

特集

ストラテジック

「戦略的思考」に基づき、真の課題に迫るプロセス

「ストラテジック・シンキング（戦略的思考）」と聞くと、「トップマネジャー（看護部長）レベルに求められる知識・スキル」だと思われる方が多いかもしれません。しかし、米国・コロンビア大学大学院にて教鞭を取るジュリア・スローン教授は、「戦略的思考とは、真の問題・課題に迫るためのプロセス」であると提示しており、病棟を管理するミドル・マネジャー（看護師長・主任）にも必須の思考プロセスだと言えます。

日々、質改善・業務改善が迫られる一方、本質的ではない表層レベルの問題・課題から着手してしまい、より業務が増えてしまったといった状況もあるようです。

本特集では、前半でスローン教授が説く他者による「問い」の力を借りながら本質的な問題・課題に迫るプロセスを紹介します。後半では「私の戦略を振り返る」と題した寄稿形式で、看護管理経験者から、戦略を描き実行した経験を振り返っていただくとともに、ミドル・マネジャーが戦略を描くことへのヒントをいただきます。

・シンキング

