

特集

ストラテジック・シンキング ミドル・マネジャーが、中長期的な「戦略思考」を持つ重要性

「戦略思考」と聞くと、その語感から「トップマネジャー（看護部長）レベルに求められる知識・スキル」だと思われる方が多いかもしれません。しかし、看護師長として10年以上務める方も少なくない中、ミドル・マネジャーが日々の業務をこなしながらも、中長期的な戦略思考を持つことで、よりよい病棟運営や人材育成、組織全体の継続的な質改善・変革が可能となります。本誌では「ミドル・マネジャーこそ戦略思考を！」というコンセプトを軸に、特集を構成します。PART 1では、ストラテジック・シンキングを専門分野とし、米国・コロンビア大学大学院にて教鞭を取るジュリア・スローン博士へのインタビュー記事を基に知識・理論を紹介します。PART 2では「私の戦略」と題した寄稿形式で、看護管理経験者や専門看護師などから、戦略を描き実行した経験を振り返っていただくとともに、ミドル・マネジャーが戦略を描くことへのアドバイスいただきます。未知の事象に直面し意思決定が迫られるコロナ禍に、役立てていただける情報をお届けします。

PART 1 【ストラテジック・シンキングとは何か】

ストラテジック・シンキングとは何か—ジュリア・スローン博士に聞く

●ジュリア・スローン／寺本美欧

「真の課題解決」に迫る方法論

●寺本美欧

PART 2 【私の戦略を振り返る—「真の課題解決」に向けた管理実践】

●別府千恵／秋山智弥／岡田みずほ

巻頭シリーズ

【石垣靖子氏対話シリーズ】

看護と倫理 尊厳を護るケアの担い手として

編集後記

▶本号の特集ではスタッフの「メンタルサポート」について取り上げました。COVID-19の影響が長期化し、すべての医療者の皆さんが慢性的なストレスにさらされています。本号を企画してからも、第5波の急激な感染患者数の拡大から、ワクチン接種の広がりなど大きな変化がありました。これから訪れる冬に向けても予断を許さない状況が続きます。特集内での秋山氏のインタビューの中で、仮に感染拡大が落ち着いたとしても、災害における復興期にあたる時期がこの後しばらくは続くというお話がありました。メンタルの不調は、ふと落ち着いたような時期にも、それまで少しずつ溜まっていた何かが影響を与えることがあります。本特集ではこれまでの振り返りだけでなく、これからを見据えて中長期的な視点も意識して企画しました。▶スタッフのちょっとした変化に気づくことができるのも、組織として支える環境をつくることのできるのも看護管理者の皆さまだと思います。もちろん、ご自身のセルフケアも忘れずに。 (石塚)	▶9月11、18日の両日、セミナー「事例で学ぶデータ分析入門セミナー—臨床マネジメントの質改善に向けて、必要な思考や知識を身に付けよう!」をオンラインで開催し、好評連載中の林田賢史先生、森脇睦子先生に講師をお務めいただきました。弊誌では過去に複数回、データ分析をテーマに特集を企画してきましたが、完売する号が多く、ニーズの高さを感じてきました。土曜日の午後2日間にわたるセミナー開催は初めてのことで、少し不安もありましたが、募集開始から早々に満席となりました。両先生は、プログラム構成から当日のレクチャーまで丁寧に行ってくださいました。参加者の皆さまも、身近な事例（病棟の超勤時間）を基に改善策を考えるグループワークなどにも大変熱心にお取り組みいただき、感激しました。事後のアンケートでも、ご高評を賜り、続編の企画を期待する声も多くいただいております。▶参加者の皆さま、両先生、運営をサポートして下さった後藤裕子さんに深く感謝いたします。 (小宮)
--	--

看護管理 第31巻第11号

2021年11月10日発行（毎月1回10日発行）

発行 株式会社医学書院

代表者：金原俊

〒113-8719 東京都文京区本郷1-28-23

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2021, Printed in Japan

印刷・製本 アイワード

定価 1760円（本体1600円＋税10%）

2021年 年間購読料

冊子版 税込 18876円

冊子＋電子版 税込 22176円

電子版 税込 18876円

（いずれも送料弊社負担）

『看護管理』編集室（担当：小齋、石塚、伊藤）

TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485

E-mail kangokanri@igaku-shoin.co.jp

https://www.igaku-shoin.co.jp

〔年間購読のお申し込み先〕

医学書院販売・PR部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権（送信可能化権を含む）は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為（複写、スキャン、デジタルデータ化など）は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的（診療、研究活動を含む）で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】（出版者著作権管理機構委託出版物）複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください（TEL03-5244-5088 FAX03-5244-5089 info@jcopy.or.jp）。

本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された [0917-1355/21/紙：¥500/電子：¥750/論文/JCOPY] は、1論文1回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPYへのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook, twitter やってます!

facebook アカウントをお持ちの方は「いいね!」をお願いします。
//www.facebook.com/kangokanri1991/
twitter アカウントは、@kangokanri です。
合わせてフォローをお願いします。
//twitter.com/kangokanri