

特集

中小規模病院看護管理者 へのアウトリーチ型支援

ミッションを描き、組織の中長期的な成長を目指す

地域包括ケアシステムが推進される中、中小規模病院における質の高いケアへの期待は今後一層増すことが予測されます。一方、中小規模病院の看護管理者への支援は、資源が不足している実情があります。

近年、武村雪絵氏（東京大学大学院医学系研究科）の研究室は、臨床支援活動の一環として、東京都ナースプラザによる「中小規模病院看護管理者へのアウトリーチ型支援事業」に参画しています。本事業の特色は、単年度の特定の問題解決を目指すPDCA サイクルではなく、変革型のミッションマネジメントとして組織全体の成長を目指す点にあります。

本特集では、支援事業の基盤となる概念と支援モデルを解説するとともに、支援の実践事例を紹介し、病床規模を問わず、自組織の変革型マネジメントを振り返り、必要な支援を考える機会を提供します。

ミッションを描き、組織の中長期的な成長を目指すために必要な支援とは

●武村雪絵

概念・支援モデルの解説 ●國江慶子

事業紹介と成果報告、今後の課題・展望

東京都ナースプラザの立場から ●佐藤浩子

【座談会】実際に支援を行った就業協力員が語る支援の実際

●高島千恵／大橋真由美／武村雪絵／國江慶子

【事業に参加した中小規模病院看護管理者の実践報告】

グレイス病院の取り組み ●辻 節子

鶴川リハビリテーション病院の取り組み ●長光信子

巻頭シリーズ

【石垣靖子氏対話シリーズ】

看護と倫理 尊厳を護るケアの担い手として ●石垣靖子／田代志明

編集後記

▶今月号では、日本看護管理学会「看護の適正評価に関する検討委員会」で委員長を務められた岡谷恵子先生にご協力を賜り、同学会が看護系学会等社会保険連合（看護保連）を通じて要望を提出される外来での看護実践について特集化させていただきました。日本看護管理学会としては初めての要望になるそうです。▶外来の看護配置への評価や、救急受診を取り巻く課題についてはこれまでさまざまな形で議論・提言がなされてきました。今回、それらを地域包括ケアの観点から、限られた医療資源を効率的に活用し、患者さんと経営上の益の双方を実現する枠組みとしてまとめ、診療報酬上の評価を求めることになりました。茨城県立中央病院が2015年頃から取り組んできた枠組みがモデルとなっています。実際に、「外来療養支援看護師」として介入・支援し、成果を上げておられる橋本泉さんのインタビュー記事をお読みいただくと幸いです。（小齋）

▶今月号から看護管理者研修をテーマにした新連載「次世代を担う看護管理者の育成」がスタートしました。初回は長野県看護協会が主催した研修を取り上げましたが、病院内での研修、地域での研修など規模や対象、形態などを限定せず、さまざまな特徴的な取り組みを紹介できたと考えています。本企画も当初は、実際に研修取材して記事にまとめる予定でしたが、コロナ禍で研修の現場に直接伺うのが難しい状況が続いています。また、研修のあり方にも変化がみられ、集合研修ではなくオンラインでの開催となるなど、新たな形を試行錯誤されている実情もあるかと思います。本連載ではそうした新たなチャレンジも含めて紹介していきたいです。「研修を通じてどのような看護管理者に育ってほしいか」を読者の皆さまと共に考える機会になれば幸いです。（石塚）

看護管理 第31巻第7号

2021年7月10日発行（毎月1回10日発行）

発行 株式会社医学書院

代表者：金原俊

〒113-8719 東京都文京区本郷1-28-23

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2021, Printed in Japan

印刷・製本 アイワード

定価 1760円（本体1600円＋税10%）

2021年 年間購読料

冊子版 税込 18876円

冊子＋電子版 税込 22176円

電子版 税込 18876円

（いずれも送料弊社負担）

『看護管理』編集室（担当：小齋、石塚、伊藤）

TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485

E-mail kangokanri@igaku-shoin.co.jp

https://www.igaku-shoin.co.jp

[年間購読のお申し込み先]

医学書院販売・PR部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権（送信可能化権を含む）は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為（複写、スキャン、デジタルデータ化など）は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的（診療、研究活動を含む）で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】（出版者著作権管理機構委託出版物）複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください（TEL03-5244-5088 FAX03-5244-5089 info@jcopy.or.jp）。

本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された [0917-1355/21/紙：¥500/電子：¥750/論文/JCOPY] は、1論文1回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPYへのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook, twitter やってます！

facebook アカウントをお持ちの方は「いいね！」をお願いします。

//www.facebook.com/kangokanri1991/

twitter アカウントは、@kangokanri です。

合わせてフォローをお願いします。

//twitter.com/kangokanri