



特集

エンゲイジメントの高い組織 仕事に誇りが持てる「働きがい」のある職場

新型コロナウイルス感染症が拡大・長期化する中で、外的要因により組織のあり方の見直しを迫られた組織もあったと思います。同時に、自身の組織での役割、スタッフ個人と組織との関係についての認識が揺さぶられた看護師も多いのではないのでしょうか。本特集では、“エンゲイジメント（ワーク・エンゲイジメント）”の観点から、仕事に誇りが持てる「働きがい」のある職場とはどのようなものか考察します。また、看護管理者のどのような姿勢・組織づくりがスタッフをエンパワーするのか、どうすればスタッフ1人ひとりにとって「働きがい」のある職場・組織にすることができるか共に考える機会になればと思います。

エンゲイジメントの高い組織をつくる●撫養真紀子

これからの時代に求められる“エンゲイジメント”とは●北居明

仕事に誇りが持てる働きがいのある職場とは

道徳的苦悩、倫理的安全、心理的安全の観点から●勝山貴美子

ナラティブ・アプローチに基づく対話型組織開発●吉永崇史

看護師の職場環境と看護職配置●宮田千春

実践現場での「承認」の重要性

承認行為につながる目配り・気配り●橋口智子

いかに看護師の内省を支援していくか

クリティカル（危機的）な状況でのワーク・エンゲイジメントの必要性●増田貴生

巻頭シリーズ

【石垣靖子氏・対話シリーズ】

看護と倫理 尊厳を護るケアの担い手として●石垣靖子／高屋敷麻里子

編集後記

▶今回の特集は、東京医科歯科大学大学院、緒方泰子先生と研究室の皆さまに多大なるご協力を賜りました。緒方先生のご調整により、「心理的安全性」領域の研究を牽引する第一人者、エイミー・C・エドモンドソン先生にもご協力を賜ることができ、企画に厚みが増しました。▶最初に研究室の皆さまと、オンラインで打ち合わせをさせていただいたのが2020年7月でした。以降、エドモンドソン先生の論文の翻訳作業に始まり、入職2年目看護師さんや看護管理者の皆さまへのインタビューとその後の分析など、弊誌のためにたくさんのお時間を割いていただきました。厚く御礼を申し上げます。▶コロナ禍での看護管理は、未知あるいは複雑な課題の連続で、高度なかじ取りが求められているかと思いますが、しかし組織運営の基盤として、よいチームワークが機能していれば、日々、着実に前進／善進していけるのだらうと感じています。メンバーの相互作用を高めるためのヒントとして、本特集をご活用いただければ幸いです。（小齋）

▶今月号から「学習する組織」をテーマにした新連載がスタートしました。著者の小田理一郎さんは、ピーター・M・センゲの著書『学習する組織』（英治出版）の翻訳に携わっただけでなく、入門書の執筆など「学習する組織」の普及推進に携わられています。「学習する組織」は弊誌でもこれまで何度取り上げ、また部分的に概念を取り出して使っていることもありますが、基になる書籍が600ページ近い厚さということもあり、難解な印象を持っている方も多いのではないのでしょうか。私自身も一度挫折して積ん読になっていましたが、昨年に腰を据えて再度読み始めたところ、変化の多い、先の読めない時代にこそ大切な内容だと感じています。短い期間の連載予定ですが、ご縁があらってご執筆いただくこととなりましたので、この連載が「学習する組織」の全体像や個々の概念のポイントをつかみ、日常のマネジメントにつなげていくきっかけになればと思います。（石塚）

看護管理 第31巻第5号

2021年5月10日発行（毎月1回10日発行）

発行 株式会社医学書院

代表者：金原俊

〒113-8719 東京都文京区本郷1-28-23

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2021, Printed in Japan

印刷・製本 アイワード

定価 1760円（本体1600円＋税10%）

2021年年間購読料

冊子版 税込18876円

冊子＋電子版 税込22176円

電子版 税込18876円

（いずれも送料弊社負担）

『看護管理』編集室（担当：小齋、石塚、伊藤）

TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485

E-mail kangokanri@igaku-shoin.co.jp

<https://www.igaku-shoin.co.jp>

〔年間購読のお申し込み先〕

医学書院販売・PR部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権（送信可能化権を含む）は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為（複写、スキャン、デジタルデータ化など）は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的（診療、研究活動を含む）で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】（出版者著作権管理機構委託出版物）複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください（TEL03-5244-5088 FAX03-5244-5089 info@jcopy.or.jp）。

本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された [0917-1355/21/紙：¥500/電子：¥750/論文/JCOPY] は、1論文1回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPYへのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook, twitter やってます!

facebook アカウントをお持ちの方は「いいね!」をお願いします。

//www.facebook.com/kangokanri1991/

twitter アカウントは、@kangokanri です。

合わせてフォローをお願いします。

//twitter.com/kangokanri