

特集

スタッフの経験学習を促し、豊かなキャリアを形成する 1on1ミーティング

週に一度、短時間、上司と部下が対話の時間をもち、社員の内省と経験学習を促す「1on1ミーティング」。

ヤフーでは「社員 1 人ひとりの才能と情熱を解き放つ」というテーマのもと、「1on1」を正式な人事制度として社内に組み込み 6000 人の社員を対象に全社で実施。人財育成と組織マネジメントの手法として成果を挙げており、現在では多くの企業が「1on1」を導入しています。

上司が良質な問いを投げ掛けることで、部下は、経験を振り返り、課題を掘り下げて考え、自ら気づく自律型の人財に成長していきます。つまり、「1on1」とは、職場における「経験学習サイクル」を日常的に回すための仕組みなのです。また、部下とのコミュニケーションが活発になるため、組織マネジメントにも相乗的な効果をもたらします。

本特集では、ヤフーで「1on1」を導入・推進してきた本間浩輔氏に監修・執筆を依頼し、1on1 とは何かを知っていただくとともに、病院看護部で 1on1 をどのように導入できるのか、効果的な活用方法を検討します。

1on1 ミーティングとは

いなぜ看護現場で「1on1」が活きるのか ● 本間浩輔

具体的実践方法の解説 ● 本間浩輔

1on1 を実践している看護管理者インタビュー

● 森河琴美／福島俊江

【対談】病院看護部の人財開発に 1on1 をいかに定着させるか

● 本間浩輔／保田江美

Q&A：どうすればうまくいく？ 1on1

まとめ：看護領域で活用する 1on1

巻頭シリーズ

【石垣靖子氏・対話シリーズ】

看護と倫理 尊厳を護るケアの担い手として ● 石垣靖子／濱口恵子

編集後記

▶ 今月号には、新型コロナウイルス感染症に関する特集、特別記事を掲載させていただきました。私は、東京医科歯科大学医学部附属病院さま、聖マリアンナ医科大学病院さま、2 施設の座談会に同席させていただきました。両院とも NHK の番組 (BS1 スペシャル、NHK スペシャル) の取材が入り 7 月中に放送がありました。医療者の皆さまが苛酷な環境の中、全力で救命に当たられたことを、映像を通じて目の当たりにしました。座談会でも、患者さんを棺に納めた時の看護師としての無力感が語られ、心が震えるような思いでお話を聞きました。

▶ 特別記事では、近本洋介先生にご執筆いただき作成した PDF 冊子「COVID-19 緊急事態下における看護師支援ツール」について紹介しました。患者さん・ご家族とのコミュニケーションやセルフケアにぜひご活用ください。PDF データをご提供いたしますので、ご希望される方は本誌編集室代表アドレスまでご連絡ください。(小齋)

▶ 特集では新型コロナウイルス感染症第 1 波への対応をご紹介いただきました。座談会を開催した時期には東京の新規感染者数も落ち着いていたのですが、収録した直後から全国的に感染者数が増え、また増えてきたタイミングで、なんとか誌面をお届けでき胸をなで下ろしました。アンケートにも多くの施設の看護管理者の皆さまから回答をいただき感謝しております。試行錯誤をしながら乗り越えた第 1 波の経験が、今後訪れるであろう第 2 波への備えやその後の組織のあり方を検討する上で必ず活きると思っています。

▶ 最近読んだ本で「成長企業が失速するとき、社員に「何」が起きているのか?—仕事に「働きがい」と「エネルギー」を取り戻す方法」(日経 BP) が印象的でした。「エンゲージメント」がテーマの本書では、「組織カルチャー」「未来の可能性」「存在価値」などを掘り下げています。奇しくもコロナ禍で仕事や組織との距離感が揺さぶられた時期にタイムリーな 1 冊でした。(石塚)

看護管理 第 30 巻第 9 号

2020 年 9 月 10 日発行 (毎月 1 回 10 日発行)

発行 株式会社医学書院

代表者：金原俊

〒113-8719 東京都文京区本郷 1-28-23

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2020, Printed in Japan

定価 本体 1500 円＋税

2020 年年間購読料

冊子版 本体 16920 円＋税

冊子＋電子版/個人 本体 19920 円＋税

電子版/個人 本体 16920 円＋税

(いずれも送料弊社負担)

『看護管理』編集室 (担当：小齋、石塚、伊藤)

TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485

E-mail kangokanri@igaku-shoin.co.jp

http://www.igaku-shoin.co.jp

[年間購読のお申し込み先]

医学書院販売・PR 部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権 (送信可能化権を含む) は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為 (複写、スキャン、デジタルデータ化など) は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的 (診療、研究活動を含む) で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】(出版者著作権管理機構委託出版物) 複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください (TEL03-5244-5088 FAX03-5244-5089 info@jcopy.or.jp)。

本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された [0917-1355/20/紙：¥500/電子：¥750/論文/JCOPY] は、1 論文 1 回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPY へのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook, twitter やってます!

facebook アカウントをお持ちの方は「いいね!」をお願いします。

//www.facebook.com/kangokanri1991/

twitter アカウントは、@kangokanri です。

合わせてフォローをお願いします。

//twitter.com/kangokanri