

特集

院内に眠るデータは“宝の山”！
「病院データ」をマネジメントに活かす
日々の数字を根拠に、現場を改革するために

医療・看護サービスへのニーズの増大、それを支える人的パワーの減少、ひっ迫する国の財源状況など、病院を取り巻く環境は厳しさを増しています。病院看護部にも運営の効率化および生産性向上が迫られています。また、各地域の事情に応じた地域包括ケアシステムのさらなる最適化と住民の生活を守るための質保証も求められています。

こうした中、将来を見通したマネジメントを適切に行うために、データや数値などの根拠に基づく議論や意思決定が必須です。現状を把握し、解決の方向性や目標を共有することで組織が一丸となった業務遂行が可能となるでしょう。

本特集では、「重症度、医療・看護必要度」を中心に、病院データを分析するための基礎知識と、データに基づき病棟・看護部の改善につなげるための考え方について事例を通じて紹介します。データ分析に苦手意識を持つ読者にも、分かりやすく解説することを目指します。

データに基づく看護管理の現状と課題 ●林田賢史

重症度、医療・看護必要度データから見る
急性期医療機関の入院患者像 ●林田賢史

自院の一般病床の看護必要度評価基準を満たす
患者割合を把握するには ●森脇睦子

重症系病床から一般病床に移るタイミングを評価するには？ ●森脇睦子

急性期医療機関における看護必要度の視点からの退院日マネジメント ●林田賢史

看護必要度を医療安全に生かす ●森脇睦子

病院データを用いて、提供した看護の質を評価する
大腿骨手術を受けた高齢患者のアウトカムと看護提供体制を例に ●森岡典子

【座談会】

病院データを看護の質評価や看護マネジメントに活かす
日々の疑問を数字で表現し、それを根拠に改革していくために ●秋山智弥／林田賢史／森脇睦子

巻頭シリーズ

人を育てる、組織をひらく⑦
本間浩輔氏

編集後記

▶ 今月の特集では「サーバント・リーダーシップ」を取り上げました。提唱されたのは1970年代ではありますが、リーダーがスタッフを支えるというリーダーシップスタイルは、年を経てもますます重要性が高まっているように感じています。さまざまな物事の変化のスピードが早くなり、患者や家族が多様化していく中で、スタッフ1人ひとりが力を発揮できるための環境づくりは必要不可欠です。本特集では、中規模病院での取り組みや研究が中心となっていますが、あらゆる施設に浸透することを期待しています。▶ 本テーマの基本書である、ロバート・K・グリーンリーフ著『サーバントリーダーシップ』（英治出版）は、『学習する組織』の著者であるピーター・センゲに「リーダーシップを本気で学ぶ人が読むべきものはただ1冊、本書だけだ」と評されています。分厚い本ですがぜひ座右に置いて、迷ったときにページをめくってみてください。背中を押してくれる1冊です。	▶ 前例のない10連休どのように過ごされましたか。私は、約2年ぶりに海外旅行に出かけました。急な事情により、旅程の途中から南の島のリゾートで、私1人で過ごすことになりました。家族連ればかりで、1人で行くのは私だけで、逆に目立ったのでしょ。いろいろな人から「なんで、1人でリゾートにいるの?」と聞かれ、事情を10回以上説明しました。そこで思ったのは、日本人だったら、何かの事情を察して遠慮して聞いてこないと思うのですが、海外の方からいい意味でずけずけとあつからんと聞かれることで、多少の寂しさもまぎれ、救われました。▶ 過剰な気遣いをするようなムードが今の日本にはあり、「何も言えねえ!」（北島選手が言った意味とは違いますけど）という世の中が進行していることに気づかされた旅行でした。▶ しかし、初の1人リゾートは、海を眺めながら内省するぜいたくな時間になりました。今後ハマるかもしれません。
(石塚)	(小齋)

看護管理 第29巻第6号
2019年6月10日発行（毎月1回10日発行）

発行 株式会社医学書院
代表者：金原俊
〒113-8719 東京都文京区本郷1-28-23
Published by IGAKU-SHOIN Ltd.
1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo
©2019, Printed in Japan
定価 本体1500円＋税

2019年年間購読料
冊子版 本体16920円＋税
冊子＋電子版/個人 本体19920円＋税
電子版/個人 本体16920円＋税
(いずれも送料弊社負担)

『看護管理』編集室（担当：小齋、石塚、伊藤）
TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485
E-mail kangokanri@igaku-shoin.co.jp
http://www.igaku-shoin.co.jp
[年間購読のお申し込み先]
医学書院販売・PR部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権（送信可能化権を含む）は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為（複写、スキャン、デジタルデータ化など）は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的（診療、研究活動を含む）で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】（出版者著作権管理機構委託出版物）複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください（TEL03-5244-5088 FAX03-5244-5089 info@jcopy.or.jp）。本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された[0917-1355/19/紙：¥500/電子：¥750/論文/JCOPY]は、1論文1回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPYへのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook, twitter やってます!

facebook アカウントをお持ちの方は「いいね!」をお願いします。
//www.facebook.com/kangokanri1991/
twitter アカウントは、@kangokanri です。
合わせてフォローをお願いします。
//twitter.com/kangokanri