

特集

看護組織における

サーバントリーダーシップ

信頼とビジョンで組織を強くする奉仕型のリーダーシップとは

社会が変化するスピードが加速し、平均在院日数の短縮、患者・家族の価値観の多様化、多職種による地域包括ケアなど看護を取り巻く環境も大きく変化しています。トップダウン型のリーダーシップでは変化のスピードに追いつけない場面も増えてきており、スタッフを支え、それぞれが力を発揮できるようにすることで目標達成に向け進んでいく「サーバントリーダーシップ」への関心が高まっています。

サーバントリーダーシップの提唱者であるロバート・K・グリーンリーフは著書の中で、「真のリーダーはフォロワーに信頼されており、まず人々に奉仕することが先決である」と提言しています。目標を共有し、奉仕や支援を通じて周囲から信頼を得て、主体的に協力してもらえらる状況を作り出す。その根底には互いの信頼関係が必要になります。本特集では、サーバントリーダーシップの特徴を詳しく解説し、いかに看護組織で発揮していくかを考察します。

サーバントリーダーシップの看護組織における展開 ● 榎原理恵

・サーバントリーダーシップとは

リーダーシップはメンバーを支えることにある

10の特性（傾聴、共感、癒し、気づき、納得、概念化、先見力、執事役、成長への関与、コミュニティづくり）

・看護組織におけるサーバントリーダーシップ

なぜ看護組織でサーバントリーダーシップが活きるのか

看護管理者が取り入れる際に必要な視点

サーバントリーダーシップを獲得するための支援モデル ● 榎原理恵

【実践報告：サーバントリーダーシップを看護組織に取り入れる】

聖隷袋井病院看護部の取り組み ● 渥美直美

多根総合病院看護部の取り組み ● 大崎和子

巻頭シリーズ

人を育てる、組織をひらく⑥

金井壽宏氏

編集後記

▶元号が変わり、来年は東京オリンピックという節目を迎え、社会全体が刷新、一新する方向に向いているのでしょうか。昨年から身の回りで仕事や住まいが変わった、変えるという方が急増し、この年度末はさらに増えました。ご栄転あり、ご転身あり。起業も廃業もあり。とりわけ、同年代の女性で、受動的ではなく、能動的に人生の道を自ら選択された方が多く、刺激を受けました。▶始まりの前には当然終わりがあるわけで、齢を重ね、何か幸運や転機が上から降ってくるわけでもなく、慎重に思慮深く、でも時には大胆に自ら選んでいくしかないのだらうと漠然と思いましたが（選択の前には努力や謙虚さも必要…）。何か暗い話になってしまいました。すみません。▶実は来年弊誌も第30巻を迎えます。日本の看護管理の歴史を振り返るような企画や、この先の看護管理を展望するような企画を、読者の皆さまと考えると思っています。「こんな企画が読みたい!」というリクエストをぜひ編集室にお寄せください。（小齋）

▶本誌を担当するようになり3年目に入りました。さまざまな方にいただいたご縁で、雑誌の誌面という形にしてお届けできればと思います▶毎朝通勤時に聴いていたラジオのニュース番組が3月いっぱい終了してしまい、新たな通勤時のルーティンを探っています。新しい出会いがあるかもしれないという前向きな気持ちもゼロではありませんが、どうしても前のものを引きずっている自分がいます。いま当たり前だと思っていることは本当に偶然に偶然が重なった上で自分の前にあって、どんなものでもくしゃみのように一瞬でどこかに消えてしまうことがあるんだということに気づかされるようなことが続きました。昭和を懐かしむようなオヤジをうざがっていましたが、新元号が発表され、平成を振り返る番組や音楽が巷にあふれているのに触れていると、すっかり自分もそちらに片足を突っ込んでいるんだなあと。上野公園の桜と泥酔しているオヤジを見ながら思ったのです。（石塚）

看護管理 第29巻第5号

2019年5月10日発行（毎月1回10日発行）

発行 株式会社医学書院

代表者：金原俊

〒113-8719 東京都文京区本郷1-28-23

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2019, Printed in Japan

定価 本体1500円＋税

2019年年間購読料

冊子版 本体16920円＋税

冊子＋電子版/個人 本体19920円＋税

電子版/個人 本体16920円＋税

（いずれも送料弊社負担）

『看護管理』編集室（担当：小齋、石塚、伊藤）

TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485

E-mail kangokanri@igaku-shoin.co.jp

http://www.igaku-shoin.co.jp

【年間購読のお申し込み先】

医学書院販売・PR部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権（送信可能化権を含む）は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為（複写、スキャン、デジタルデータ化など）は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的（診療、研究活動を含む）で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】（出版者著作権管理機構委託出版物）複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください（TEL03-5244-5088 FAX03-5244-5089 info@jcopy.or.jp）。

本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された [0917-1355/19/紙：¥500/電子：¥750/論文/JCOPY] は、1論文1回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPYへのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook, twitter やってます!

facebook アカウントをお持ちの方は「いいね!」をお願いします。

//www.facebook.com/kangokanri1991/

twitter アカウントは、@kangokanri です。

合わせてフォローをお願いします。

//twitter.com/kangokanri