

特集

「関係の質」の高いチームをつくる
信頼と共感に基づく対話型マネジメント

多様な知識や経験を持ったメンバーが主体的にその持ち味を生かし、知恵と力を合わせて協働することができれば、その組織は継続的に成果をあげていくことができるでしょう。そのためには、組織のリーダーたちが指示命令による「タテ型」のリーダーシップだけではなく、協働によって「関係の質」を高める「ヨコ型」のリーダーシップ（ファシリテーター型リーダーシップ）を実践することが求められます。

本特集では、チームメンバーの「関係の質」を高め、人も組織も生きる対話型の組織開発とマネジメントについて、理論と技法を解説します。

信頼し合えるチームを育む ● 嶋田 至

【インタビュー】「関係の質」の高いチームづくり

組織開発の視点から ● 西川耕平／嶋田 至

共感する力 職場における人間関係を考える ● 長尾文雄

「関係の質」を高めるコミュニケーション技法

● 福原美佐／嶋田 至／広瀬義浩

【実践報告】組織文化をつくる看護部長の視点から ● 笹田友恵

【実践報告】チームメンバーと協働する専門看護師の視点から ● 峰 博子

【実践報告】病棟棟長として現場力を高める視点とは ● 北田美奈子

巻頭シリーズ

人を育てる、組織をひらく⑤

西川耕平氏

編集後記

▶ 今月の特集では「メンタリング」について取り上げました。新しい概念ではありませんが、組織全体でのコミュニケーションを促進し、個人の成長を促し、チームの活性化に結びつく人材育成手法として重要性が高まっています ▶ 記録のためにパソコン画面に向かい、ナースステーションでの雑談や、飲み会など日常的に語り合うような場が減ってきているという話をよく耳にします。「どのような看護観を持っているのか」などは、以前は会話などから自然と見えていたようなことが、今では意図的に場をつくって共有していかなければならないと感じている看護管理者も多いようです ▶ 実践報告をいただいた大阪急性期・総合医療センターでは、メンタリングやアプリーゼターシップを通して意図的に関わりを増やし、新人看護師にとっての相談のしやすさにつなげていました。また、メンターを役割モデルとして自身の何年後かの姿がイメージしやすいため、キャリア形成にもつながるというお話が印象的でした。

(石塚)

▶ 2014年から毎年4月号は「新任看護師長必読!」と銘打ち発行しています。特集は、リフレクティブな組織づくり、チームビルディング、承認、経験学習、人と組織のレジリエンス、と企画を重ね、今年にはメンタリングを取り上げました。新任看護師長さんのお役に立てば幸いです。▶ 本号の巻頭にご登場の松尾睦先生は、この「必読!」企画の初回2014年(24巻4号)の特集に「育て上手の看護師長」から学ぶ職場学習のマネジメント—224人の看護師長への調査研究から紐解く「人が育つ」病棟のありよう」のタイトルでご執筆くださいました。今でも全ての看護師長さんに役立つ内容です。電子ジャーナルサイト『医書.jp』(<https://webview.isho.jp/journal>)から閲覧可能です。ぜひ一読ください。▶ 次号では、「副看護師長による後輩育成のためのリフレクション支援」について松尾先生にご寄稿いただく予定です。こちらにもご期待ください!

(小齋)

看護管理 第29巻第4号

2019年4月10日発行(毎月1回10日発行)

発行 株式会社医学書院

代表者: 金原俊

〒113-8719 東京都文京区本郷1-28-23

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2019, Printed in Japan

定価 本体1500円+税

2019年年間購読料

冊子版 本体16920円+税

冊子+電子版/個人 本体19920円+税

電子版/個人 本体16920円+税

(いずれも送料弊社負担)

『看護管理』編集室(担当: 小齋, 石塚, 伊藤)

TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485

E-mail kanganri@igaku-shoin.co.jp

<http://www.igaku-shoin.co.jp>

[年間購読のお申し込み先]

医学書院販売・PR部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権(送信可能化権を含む)は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為(複写、スキャン、デジタルデータ化など)は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的(診療、研究活動を含む)で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】(出版者著作権管理機構委託出版物)複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください(Tel03-5244-5088 FAX03-5244-5089 info@jcopy.or.jp)。

本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された[0917-1355/19/紙: ¥500/電子: ¥750/論文/JCOPY]は、1論文1回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPYへのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook, twitter やってます!

facebook アカウントをお持ちの方は「いいね!」をお願いします。

//www.facebook.com/kanganri1991/

twitter アカウントは、@kanganri です。

合わせてフォローをお願いします。

//twitter.com/kanganri