

特集

全員発揮のリーダーシップ

チーム力を高める病棟・組織づくり

これからのリーダーシップのあり方として、「シェアド・リーダーシップ (shared leadership)」に注目が集まっています。公式のリーダー1人だけでなく、そこにいるメンバー全員が責任感を持ち、必要に応じて自分なりの強みを生かしたリーダーシップを発揮する。結果としてチームが結束し、パフォーマンスも向上するという概念です。以前から海外ではリーダーシップ研究の中心的なテーマとなっており、シェアド・リーダーシップが職場にもたらす有効性を示す文献が数多く示されているそうです。

本特集では、このシェアド・リーダーシップを「全員発揮のリーダーシップ」として紹介します。考え方の全体像や、個人と組織が実践するための方法論、そしてすでに実践している施設の看護管理者からの報告から構成します。

なぜ今、全員発揮のリーダーシップなのか ● 保田江美

- ・多様性の高まる今だからこそ、全員発揮のリーダーシップが必要
- ・リーダーシップ論の系譜から現在の全員発揮のリーダーシップが目される流れを整理
- ・全員発揮のリーダーシップーシェアド・リーダーシップとは ほか

【実践報告：全員発揮のリーダーシップを促す取り組み】病棟看護チーム編 ● 加納江利子

【実践報告：全員発揮のリーダーシップを促す取り組み】組織全体編・1 ● 別府千恵

【実践報告：全員発揮のリーダーシップを促す取り組み】組織全体編・2 ● 杉原多可子

【実践報告レビュー】ここが全員発揮のリーダーシップ! ● 保田江美

【対談】「全員がリーダーシップを発揮する組織」をいかに開発するか

立教大学経営学部ビジネス・リーダーシップ・プログラムの知見から ● 館野泰一／保田江美

巻頭

大学院で学ぶ看護管理学

現場の実践から新たな「知」を生むために㉓ (最終回)

東京医療保健大学大学院

編集後記

▶2018年の同時改定は、2025年に向けた実質的に最後の同時改定の機会ということで非常に注目が集まっていました。本特集座談会で迫井正深先生が話されたように、「生活を支える医療」という理念が全面に打ち出された制度設計が示されました。いよいよ「看護の時代」が本格的に到来したと感じています。医療の進歩により病と共存して生活を続けることが当たり前になり、必要に応じて病院にかかりながら療養生活が続ける人が増えていきます。近年の診療報酬改定では、これを支える看護師の実践「退院支援」に手厚い評価がなされてきましたが、今回はさらに大きく前進し「入院前からの退院支援」が評価されました。この領域を開拓し牽引してきた宇都宮宏子先生のお力添えにより、1冊まるごと特集として入退院支援の制度と最前線の実践をお届けさせていただくことができました。▶今後は、「おうちに帰ること」を支援する看護師さんの卓越した実践を、市民に届ける方法を模索してみたいと思います。 (小齋)

▶「来年の話をすると鬼が笑う」ということわざがありますが、弊誌では鋭意来年の企画も進行中です。弊誌だけでなく、これから「雑誌」というものをどのような形で届けていくのが、読者の皆さまにとって手に取りやすく役に立つのか、考える時期に来ています。取り上げる内容はもちろんですが、雑誌のあり方についても皆さまのお声をお寄せいただけたらと考えています。▶先ほどのことわざではありませんが「先のことは分からない」出来事が自分の身にも降りかかってきました。スポーツ中にアキレス腱を断裂し、手術のために入院をしました (今年に入って2度目の入院)。入院期間は2泊3日と短く済みましたが、松葉づえで日々過ごしています。入院と手術を経験し、普段できていたことが急にできなくなり、自分がどのようなものを大事にしていたか考えさせられました。ACPの話題を耳にする機会も増えてきましたが、自分の希望を考えるとときになって初めて気づくことも多いと思います。けがが治ったら実家の両親とも少しずつ話をしたいと思う秋の夜でした。 (石塚)

看護管理 第28巻第11号

2018年11月10日発行 (毎月1回10日発行)

発行 株式会社医学書院

代表者：金原俊

〒113-8719 東京都文京区本郷1-28-23

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2018, Printed in Japan

定価 本体1500円＋税

2018年年間購読料

冊子版 本体16920円＋税

冊子＋電子版/個人 本体19920円＋税

電子版/個人 本体16920円＋税

(いずれも送料弊社負担)

『看護管理』編集室 (担当：小齋、石塚、伊藤)

TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485

E-mail kangokanri@igaku-shoin.co.jp

http://www.igaku-shoin.co.jp

[年間購読のお申し込み先]

医学書院販売部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権 (送信可能化権を含む) は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為 (複写、スキャン、デジタルデータ化など) は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的 (診療、研究活動を含む) で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】 (出版者著作権管理機構委託出版物) 複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください (TEL03-3513-6969 FAX03-3513-6979 info@jcopy.or.jp)。

本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された [0917-1355/18/紙：¥500/電子：¥750/論文/JCOPY] は、1論文1回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPYへのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook, twitter やってます!

facebook アカウントをお持ちの方は「医学書院『看護管理』」で検索していただき、「いいね!」をお願いします。

twitter アカウントは、@kangokanri です。

合わせてフォローをお願いします。