



特集

【新任看護師長必読!】変化の時代を生き抜く 人と組織のレジリエンス

2025 年を前に、急性期病院では入院期間の短縮化や地域移行など、変化のスピードが増している。そのような中で、「困難に向き合い、乗り越え、適応する力」としてレジリエンスに注目が集まっている。
本特集では、毎春の「新任看護師長必読」企画として、変化の時代を生き抜くための「レジリエンス」とはどのようなものかを整理し、個としてのレジリエンスを高めるために必要なこと、組織としてのレジリエンスを高めるための方法論や実践を紹介する。

レジリエンス概説

人はどうしてへこたれるのか ● 平林慶史

「困る力」の高い組織を作る

組織のレジリエンスを高める方法とは ● 平林慶史

【レジリエンスを高める現場の取り組み事例】

日本赤十字社医療センターの取り組み ● 井本寛子

JCHO 東京新宿メディカルセンターの取り組み ● 野月千春

前橋赤十字病院の取り組み ● 林昌子

三重大学病院の取り組み ● 森多佳美

【座談会】

レジリエンスと組織学習 「学習する組織」をいかにつくるか

● 井本寛子／勝原裕美子／平林慶史

巻頭

大学院で学ぶ看護管理学

現場の実践から新たな「知」を生むために⑮

甲南女子大学大学院

編集後記

▶ 2月7日、中央社会保険医療協議会総会は、2018年度診療報酬改定を厚生労働大臣に答申し、ついに2018年診療報酬改定の全貌が明らかになりました。厚生労働省はかねてから、今回の改定を2025年に向けた実質的な最後の改定の機会、分水嶺と位置付けていました。「地域包括ケアシステムの構築と医療機能の分化・連携強化、連携の推進」が重点課題とされ、冒頭に「入退院支援の推進」「入退院（所）時の医療機関等と訪問看護との連携」などが掲げられ、外来からの入退院支援と地域連携を最重視する姿勢を示しています。また、一般病棟入院基本料の再編・統合や、本特集でも取り上げた「国民の希望に応じた看取りの推進」も示されました。多くの読者の皆様の施設ですすめに取り組みされてきたことを、さらに前に進めることになるでしょうか。さらには、働き方改革も求められています。本誌でも、今改定で示された項目を1つひとつ取り上げていく予定です。

(小齋)

▶ 2年目に突入しました巻頭コーナー「大学院で学ぶ看護管理学」では、取材先の担当の先生だけでなく、多くの大学院生の方にも貴重なお話を伺うことができ、とても勉強になっています。働きながら大学院に通う方も多く、病院や家庭など複数の役割をこなしながら学ばれる姿勢は、1月号で取り上げたパラレルキャリアとしても、長いキャリアの中で確実に活かされていくと感じています。▶ 先日、『パーフェクト 王の凱旋』というインド映画を観ました。3世代に渡る壮大な物語としてだけでなく、王国を1つの組織として考えても興味深く、王（リーダー）のどのような振る舞いに民はついていくのか、何が人の信頼を損ねる行動なのか、極端な表現ではありますが参考になりました。上位者の誤った判断に対して、賛成するわけではないが特に何も言わずに様子を見るだけの家臣に対して投げかけられた「国を滅ぼすのは悪行ではなく沈黙だ」という言葉が、自戒の意味も含めとても印象に残っています。

(石塚)

看護管理 第28巻第3号

2018年3月10日発行（毎月1回10日発行）

発行 株式会社医学書院

代表者：金原俊

〒113-8719 東京都文京区本郷1-28-23

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2018, Printed in Japan

定価 本体1500円＋税

2018年年間購読料

冊子版 本体16920円＋税

冊子＋電子版/個人 本体19920円＋税

電子版/個人 本体16920円＋税

(いずれも送料弊社負担)

『看護管理』編集室（担当：小齋、石塚、伊藤）

TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485

E-mail kangokanri@igaku-shoin.co.jp

http://www.igaku-shoin.co.jp

【年間購読のお申し込み先】

医学書院販売部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権（送信可能化権を含む）は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為（複写、スキャン、デジタルデータ化など）は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的（診療、研究活動を含む）で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】（出版者著作権管理機構委託出版物）複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください（TEL03-3513-6969 FAX03-3513-6979 info@jcopy.or.jp）。

本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された[0917-1355/18/紙：¥500/電子：¥750/論文/JCOPY]は、1論文1回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPYへのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook, twitter やってます!

facebook アカウントをお持ちの方は「医学書院『看護管理』」で検索していただき、「いいね!」をお願いします。

twitter アカウントは、@kangokanri です。

合わせてフォローをお願いします。