



特集

コンピテンシーモデルを基盤にした クリニカルラダーの開発 スタッフ全員の強みを活かす北里大学病院看護部の取り組み

北里大学病院看護部では全国に先駆け、クリニカルラダーの開発・導入を行った。20 年が経過し、このほどクリニカルラダー ver.2 としてコンピテンシーモデルを基盤にした大幅な改定を行った。本特集ではその全体像と、数年にわたる開発と導入のプロセスを解説する。今般、全国の病院看護部でコンピテンシーモデルの導入が進められているが、本ラダーは組織理念やスタッフのキャリア支援と深く結びついており、コンピテンシーを導入しようとする他施設に大きな示唆を与えるものである。また、多くの中間管理者らが参画した開発プロセスは、組織開発および組織活性化にもつながった。こうした側面からも開発プロセスを振り返る。

PART1 改定の理念とクリニカルラダー ver.2 の全体像

PART2 開発のプロセスと組織づくり

PART3 全員参画型で取り組んだコンピテンシー開発

PART4 導入と評価方法

PART5 現時点での成果と課題

●別府千恵／近藤まゆみ／北里大学病院看護部

巻頭

うちの師長会・主任会③ 財団新和会 八千代病院

特別記事

中小規模病院の看護管理能力向上を支援するガイド

●吉田千文／手島恵

人事考課と連動した「キャリア開発システム」の導入

兵庫医科大学病院の取り組み

●笠松由利

編集後記

▶春から華道小原流に入門しました。教室にはベテランの生徒さんが多く、私はまだまだ新参者。水の汲み方、花器や剣山を棚に取りに行く、帰る前に使ったテーブルや床を掃除する、など花活け以外にもいろいろと習わしやお作法があり、まだ慣れずにおどおどして挙動不審気味です。▶もちろん花活けにもいろいろな決まりごとがありその通りに行くことで精いっぱい、およそセンスのよい活け方とはほど遠く。先生は私が長時間格闘してようやく完成させた花を一瞬で角度・バランスなど修正してくださり、同じ花材・花器なのに全く別の「作品」に見えてくるのです。▶全て教えていただくことだけの中学生の私。この生徒体験を通じて、年々、仕事では「分からない」「教えてください」と言えなくなっていることに気づかされ、日常を振り返るリフレクションの機会にもなっています。

(小齋)

▶きっかけは忘れましたが、高校生の時からパソコンをいじるのが好きで、自分でパーツを集めて組み立てたり、何個も画面があったりと、なかなかインパクトな趣味を持っています。最近結婚式のムービーを作ってほしいと頼まれることが多く、5 年前に新しく組み立てたパソコンだと厳しくなってきたので、改造することを決意しました。▶テレビや携帯をご覧になると分かる通り、パソコンのパーツのサイクルも半年から 1 年です。5 年のブランクの果てに待ち受けていたのは、8 割がたのパーツを交換しなければならぬ現実でした。これは改造なのか新調なのか怪しい雰囲気です。▶実は、こうして自分で組み立てる自作パソコンは金額が青天井です。最上級クラスの性能は、もはや個人使用には無用の長物といえますし、とんでもない金額になってしまいますので、予算を決めて選んでいきます。どこにこだわって、どこを削るか、選んでいる時が一番楽しい時間かもしれません。

(宇津井)

看護管理 第 26 巻第 8 号

2016 年 8 月 10 日発行 (毎月 1 回 10 日発行)

発行 株式会社医学書院

代表者：金原優

〒113-8719 東京都文京区本郷 1-28-23

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2016, Printed in Japan

定価 本体 1500 円＋税

2016 年年間購読料

冊子版 本体 16920 円＋税

冊子＋電子版/個人 本体 19920 円＋税

電子版/個人 本体 16920 円＋税

(いずれも送料弊社負担)

『看護管理』編集室 (担当：小齋、宇津井、伊藤)

TEL03-3817-5777 FAX03-5804-0485

E-mail kangokanri@igaku-shoin.co.jp

http://www.igaku-shoin.co.jp

[年間購読のお申し込み先]

医学書院販売部 TEL03-3817-5659

本誌に掲載する著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・公衆送信権 (送信可能化権を含む) は、株式会社医学書院が保有します。本誌を無断で複製する行為 (複製、スキャン、デジタルデータ化など) は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的 (診療、研究活動を含む) で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

【JCOPY】(出版者著作権管理機構委託出版物) 複製される場合は、そのつど事前に出版者著作権管理機構の許諾を得てください (TEL03-3513-6969 FAX03-3513-6979 info@jcopy.or.jp)。

本誌掲載論文・記事のタイトル頁最下段に記された [0917-1355/16/紙：¥500/電子：¥750/論文/JCOPY] は、1 論文 1 回複製の料金を明示したものです。これは表示のない論文等にも適用されます。JCOPY へのご連絡の際には、筆頭著者名・論文名と併せて本表示をご提示くださるようお願いいたします。

*「看護管理」は、株式会社医学書院の登録商標です。

facebook やってます!

アカウントをお持ちの方は「看護管理」で検索していただき、「いいね!」をお願いいたします。
http://www.facebook.com/kangokanri1991
●twitter アカウントは、@kangokanri です。
合わせてフォローをお願いいたします。