

病院

6

Vol.83 No.6
2024 June



人を重視した 病院組織 マネジメント

● Interview

前野 隆司

慶應義塾大学教授／武蔵野大学教授

聞き手

松原 由美

早稲田大学人間科学学術院教授

● 特別記事

神野親子に聞く
「事業承継の舞台裏」

● アーキテクチャー×マネジメント

松山赤十字病院

● 連載

医療機関で起きる法的トラブルへの対処法
ケースレポート 地域医療構想と病院
臨床医が病院長になった日

特集

病院経営を科学する

近年、病院経営の厳しさが増している。新型コロナウイルス感染症対応に対する補助金が交付されたことで、赤字経営の病院数は減少したが、通常の診療体制に戻ることで60%以上の病院が赤字になっているという推計もある。このような状況を踏まえて、病院に対する診療報酬上の評価の見直しを要求する意見が医療界から上がっている。他方で、病院経営の改革の必要性も指摘されている。医療保険財政、そしてその前提となる一般経済の厳しさを踏まえれば、病院経営の合理性を向上させたいと、それを透明化することが、必要な評価の見直しに対する国民の理解を得るための前提条件となるだろう。そこで本特集では、科学的な病院経営の在り方について、国内の実践事例を基に論考する。

【総論：地区診断により自院の病院機能を点検する】

- 病院の経営分析の考え方／今中 雄一・田中 将之
- 病院財務諸表分析 諸指標の活用／上西 琢也
- 病院機能評価の活用方法と考え方／久保田 巧

【事例：経営分析の実践事例】

- 病院管理指標を用いた病院経営／伏見 清秀
- BIツールとBSCを用いた経営改善手法／大西 祥男

【病院の経営持続性を高めるための人材育成】

- 病院の経営人材育成の課題／西田 在賢

【Interview】これからの病院経営者に期待すること—病院経営を科学する必要性
／田中 滋×松田 晋哉

【連載】

- アーキテクチャー×マネジメント
- 医療機関で起きる法的トラブルへの対処法
- 事例と財務から読み解く 地域に根差した病院の経営
- 臨床医が病院長になった日

病院（第83巻第6号）

2024年6月1日発行（毎月1回1日発行）

定価：3,300円（本体3,000円＋税10%）

2024年 年間購読料（税込、送料弊社負担）

冊子版36,036円

電子版／個人36,036円

電子＋冊子版／個人41,580円

販売・PR部直通

☎ 03-3817-5650

FAX 03-3815-7804

◎本誌に掲載された著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権（送信可能化権を含む）は株式会社医学書院が保有します。

◎本誌を無断で複製する行為（複写、スキャン、デジタルデータ化など）は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的（診療、研究活動を含む）で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

JCOPY（出版者著作権管理機構 委託出版物）本誌の無断複製は著作権法上での例外を除き禁じられています。複製される場合は、そのつと事前に、出版者著作権管理機構（☎03-5244-5088、FAX 03-5244-5089、info@jcopy.or.jp）の許諾を得てください。◎『病院』は、株式会社医学書院の登録商標です。

編集顧問

池上 直己
猪口 雄二
今村 英仁
大道 久
河北 博文
神野 正博
竹内 實
広井 良典

編集委員

松田 晋哉
〔主幹（産業医科大学医学部公衆衛生学教室 教授）〕
石川 賀代
〔社会医療法人石川記念会 HITO 病院 理事長〕
太田 圭洋
〔社会医療法人名古屋記念財団 名古屋記念病院 理事長〕
川原 丈貴（川原経営グループ 代表）
中村 康彦
〔医療法人社団愛友会上尾中央総合病院 理事長〕
松原 由美（早稲田大学人間科学学術院 教授）

編集協力委員

寛 淳夫（工学院大学建築学部 教授）
小林 健一
〔国立保健医療科学院 上席主任研究官〕

（五十音順）

発行

株式会社医学書院

代表者

金原 俊

〒113-8719

東京都文京区本郷1-28-23

本誌編集室直通

☎ 03-3817-5719

FAX 03-3815-7802

byoin@igaku-shoin.co.jp

（担当：紙屋、今田）

医学書院ウェブサイト

www.igaku-shoin.co.jp

『病院』URL

www.igaku-shoin.co.jp/journal/541

『病院』SNS

https://twitter.com/ZasshiByoin

印刷所

横山印刷株式会社

広告・別刷

株式会社医学書院 販売・PR部

☎ 03-3817-5696

表紙／本文デザイン

土屋 みづほ

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.,
1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo
©2024, Printed in Japan