

「病院」 第81巻 総目次

2022年(第1号～第12号)

()内数字は号数, 数字は通巻頁数

特集

● COVID-19 パンデミックから地域医療構想を再考する

(1)

新型コロナウイルス感染症流行後の

地域医療構想・医療計画……………鷺見 学 16

厚生労働省研究班の立場から考える今後の

地域医療構想と医療計画の展開……………今村 知明 21

データから考える地域医療構想の課題……………松田 晋哉 26

高度急性期・急性期を担う公立病院からみた

地域医療構想の今後の在り方……………伏見 清秀 32

高度急性期・急性期を担う民間病院からみた

地域医療構想の今後の在り方……………太田 圭洋 37

回復期・慢性期からみた地域医療構想の今後の在り方

……………鈴木 龍太 41

介護老人保健施設からみた地域医療構想の今後の在り方

……………折茂 賢一郎 47

看護からみた地域医療構想の今後の在り方

—地域における看護職確保・感染管理体制に

焦点を合わせて……………吉川 久美子 52

沖縄県における新型コロナウイルスの流行と

地域医療構想……………高山 義浩 56

地域医療の現場からみた新型コロナウイルス感染症

対応と地域医療構想の今後の在り方……………一宮 仁 62

● すぐそこまで来た、医師の働き方改革

—課題と実現可能性……………(2)

医師の働き方改革は何をもたらすか……………桐野 高明 112

病院はいかに医師の働き方改革に向き合うか……………裴 英洙 116

宿日直許可基準とは……………福島 通子 121

医師の働き方改革とお金の問題……………後藤 励 127

地域に医師を派遣している大学病院は、

医師の働き方改革にどう対応するか

……………横手 幸太郎・湯澤 由紀夫 130

地域の公的病院における医師の働き方改革

……………山本 修一 135

中小病院の医師の働き方改革への対応と課題

……………小川 聡子 140

へき地医療と医師の働き方改革—へき地の

医療を守ることはできるか……………須藤 泰史 146

● これからの地域共生社会と病院経営の未来……………(3)

人口減少時代における地域共生社会と病院経営

……………広井 良典 198

地域共生社会のビジョンと病院に期待される役割

……………宮本 太郎 203

地域包括ケアシステムの深化としての包括的支援体制

—病院に期待される役割……………原田 正樹 207

地域共生社会と病院のあり方……………松原 由美 212

寺岡記念病院の「ローカルコモンズ」

—7年の歩みと今後の展開……………寺岡 暉 216

ソーシャル・インクルージョンと病院経営

—0歳から100歳まで地域に暮らす人を支える

「まちづくり」……………田中 志子 221

地域共生社会に向けて医療・介護・生活型の

在宅療養支援病院が果たす役割

—多世代プラットフォームづくりから

官民協働のまちづくりまで……………鈴木 邦彦 225

仲よく楽しく 人と社会が健康になる病院経営

……………仲井 培雄 232

「みんなの力で、みんなの幸せを」を掲げる

福祉村病院の挑戦……………山本 左近 237

病院でも家でもない新しい居場所づくり……………秋山 正子 241

オランダのまちづくりで注目されるポジティブヘルス

……………シャボット あかね 246

● ポストコロナを見据えた公立・公的病院と民間病院の

役割分担……………(4)

「公立・公的病院」対「民間病院」という構図を

めぐって……………田中 滋 294

日本の病院の官民問題を議論する前に……………今村 英仁 298

公立・公的病院と民間病院の役割分担論について

……………島崎 謙治 304

公立・公的病院と民間病院の役割分担について

どのように考えるか—厚生労働省初代医務技監の

立場から……………鈴木 康裕 312

ポストコロナの地域医療を支える公立病院の役割

—総務省の立場から……………犬丸 淳 317

新型コロナの蔓延で自治体・公的病院の果たした役割

……………伊関 友伸 322

ポストコロナ時代における公立病院の役割

—危機管理医療機能の向上をめざして……………竹中 賢治 327

ポストコロナの公立・公的病院と民間病院の

役割分担—民間病院の立場から……………加納 繁照 333

ポストコロナを見据えた公立・公的病院と

民間病院の役割—急性期と慢性期の役割分担を

再考する……………武久 洋三 338

効率的・効果的な医療提供体制の構築と

医療保険制度の持続可能性の確保の両立に向けて

—保険者の立場から……………安藤 伸樹 342

コロナ患者受入れデータから振り返る

公立・公的病院と民間病院の役割分担

—経営コンサルタントの立場から……………佐藤 貴彦 344

ポストコロナを見据えた公立・公的病院と民間病院の

役割分担—メディアの立場から……………猪熊 律子 348

● 病院人事マネジメントの具体策……………(5)

病院における人事評価の必要性

—業績評価の重要性の高まり……………荒井 耕 390

病院人事制度の課題と経営リスクを考察する

……………服部 英治 394

組織内の納得性を高めながら人事制度の見直しを

実施するポイント……………川原 丈貴・薄井 和人 398

頑張る職員が報われる人事考課制度

.....田中 学・山村 達雄	402
病院におけるトータル人事制度.....長田 修一郎	407
事業所横断的な会議体設置による人事制度見直しの 推進—考課制度の改定を中心に.....清水 洋邦	413
人材採用と定着を意識した賃金制度・雇用形態高橋 肇・福澤 高廣	418
人事考課の必要性と組織づくり—ゼロからの構築と 撤廃を経て再構築へ.....林 政徳	423
セカンドキャリアの制度設計 —健康経営から定年制廃止.....神野 正博	427
●どうなる、どうする病院の外来——(6)	
外来機能報告と「紹介受診重点医療機関」...熊木 正人	482
外来機能報告制度化の意味すること—データから 分類する病院の外来機能.....松田 晋哉	488
病院機能分化の中での病院外来の役割石川 ベンジャミン光一	496
海外における病院の外来機能 —ITとの親和性に着目して.....真野 俊樹	500
病院に総合診療外来を設置する意義.....酒見 英太	505
かかりつけ医機能を担っている基幹病院の 外来の意義.....小熊 豊	510
機能分化の中での病院・外来分離 —川崎幸クリニックの軌跡.....杉山 孝博	515
日帰り手術のハイボリュームセンターとしての戦略篠崎 伸明	519
専門外来におけるオンライン診療の意義 —てんかん診療.....榎 日出夫	524
中小病院におけるオンライン診療の意義 —85歳以上患者の増加で外来受診は オンライン診療に置き換わる.....織田 正道	528
●選定療養・評価療養制度のこれから——(7)	
選定療養・評価療養制度の趣旨.....宇都宮 啓	570
選定療養・評価療養制度の課題.....原 祐一	575
特定機能病院からみた選定療養・評価療養制度の 課題.....沖田 南都子	580
国家戦略特区の経験から考える最先端医療の 費用負担の在り方.....橋田 亨・木原 康樹	584
なぜ選定療養・評価療養制度は改革されなければ ならないのか.....八代 尚宏	588
混合診療の拡大に伴う懸念.....馬場園 明	592
高度医療技術の診療報酬制度における評価方法池田 俊也	596
病院の外来機能に関する考察.....尾形 裕也	600
●病院給食の新しいカタチ——(8)	
病院給食の問題解決に向けて—本特集の背景とねらい今村 英仁	654
病院給食の赤字化の理由 —病院給食管理と臨床栄養管理の課題に 分けて現状を分析する.....高野 正樹	659
厨房業務の現場からみた病院給食の課題と対応策渡辺 正幸	670
病院給食制度についての提言.....池上 直己	673
成分栄養管理と食事調製の連動—個別栄養管理の 煩雑さを避けて適切な食事調整を	

自動コントロールする.....田村 孝志	676
教育カリキュラム改正で変わった管理栄養士の役割 —新しい管理栄養士の病棟栄養管理と厨房運営渡邊 啓子	683
NSTと病院給食の理想の関係はあるか —管理栄養士が臨床栄養管理をできる環境を 整える意義.....宮澤 靖	689
地域包括ケアシステムにおける在宅NST —病院から在宅まで一貫した栄養管理を行うしくみ菅原 由至	697
病院厨房の未来—給食経営の危機的状況を 打開するために.....窪田 伸	703
完全調理済み食材の活用—病院給食から在宅配食、 災害対応まで.....高橋 洋	707
グループ内セントラルキッチンの試み.....鍋嶋 和子	711
●想定外を想定せよ—病院BCPのバージョンアップ——(9)	
医療機関におけるBCP策定の現状と目指すもの牧野 紘至	750
全ての病院はBCPを備えなければならない —病院BCP策定は病院管理者の責務である大友 康裕	755
医療健康危機管理の司令塔(仮称Japan CDC)は 必要か?.....門田 守人	761
国際標準化機構(ISO)による医療BCPの考え方秋富 慎司・爰川 知宏・黄野 吉博・ 岡部 紳一・渡辺 研司	765
病院におけるBCP策定のポイント.....坂本 憲幸	773
病院建築におけるBCP—地震、水害.....小林 健一	777
病院建築におけるBCP—感染症.....中山 茂樹	781
透析医療におけるBCP.....山川 智之	787
病院情報システムのBCP—バックアップの考え方、 サイバーテロへの対応.....黒田 知宏・土井 俊祐	791
ランサムウェアの脅威に対応した2カ月の軌跡須藤 泰史	795
災害対応を中心としてきた病院のBCPは COVID-19に対応できたか.....小松本 悟	799
被災時に業務を継続するための院内教育 —集合しない・講義しない・評価しないのに 技能が習得できる減災カレンダーの開発・活用中島 康・吉田 茜・加藤 剛	805
●心理的安全性がつくる新しい病院組織—イノベーションと リスクマネジメントの両輪を回す——(10)	
病院組織における心理的安全性 —その必要性と構築の留意点.....松原 由美	846
レジリエンスを目指すマネジメントと心理的安全性芳賀 繁	854
なぜ病院経営に心理的安全性が必要なのか —経営コンサルタントの視点から.....斐 英洙	858
心理的安全性が可能にするチャレンジする組織づくり —他産業の事例から学ぶ.....川上 憲人	862
ワーク・エンゲイジメントと心理的安全性 —活き活きと働ける組織づくりに向けて島津 明人	866
心理的安全性と病院の「学習する組織」化の可能性	

.....	山口(中上)悦子	870
明るい職場づくりの実現を一院長方針を浸透させ、		
鍵は「改善文化」.....	麻生 泰	875
コーチングで変革できる病院組織—働き方改革の		
成功を左右する心理的安全性.....	佐藤 文彦	879
心理的安全性を医療安全管理に生かす		
—大学病院における実践を踏まえて.....	辰巳 陽一	883
心理的安全性が地方独立行政法人化による		
新しい組織づくりに与えた影響		
—「アウトサイダー」管理者の挑戦.....	上田 裕一	889
病院における心理的安全性の実装—前向きな医療安全と		
チーム医療のハイパフォーマンスのために		
.....	長谷川 剛	895
●戦略的病院広報 病院の魅力を高めリスクを減らす — (11)		
病院マーケティングの本質と戦略的病院広報の勘所		
.....	松本 卓	942
病院を取り巻くさまざまなステークホルダーとの		
良好な関係構築に不可欠なパブリック・リレーションズ		
.....	鈴木 孝徳	949
地域包括ケア時代における戦略的病院広報		
—メディアミックスで全世代へ発信する.....	石川 賀代	956
甲状腺疾患専門病院における戦略的病院広報への		
取り組み.....	伊藤 公一・熊野 真吾・白田 有香	959
地域連携に資する広報—連携先・患者との		
パートナーシップ宣言と協働.....	橋本 もも	964
コロナ禍に求められる病院広報の柔軟性		
.....	安藤 あすか	967
職員間のコミュニケーション向上を目指した		
「中吊り広告」—中小規模病院でも対応可能な		
戦略的病院広報.....	山本 美穂・風晴 俊之・美原 盤	973
何が求職者に刺さるか—マーケティング視点での		
採用活動.....	加納 一樹	976
新型コロナウイルス感染症の拡大を契機とした		
メディア対応の見直し.....	安井 謙太	980
病院の風評被害とネットの口コミ対策.....	大月 美里	983
病院ウェブサイトにおける医療広告		
コンプライアンスの要点.....	長谷川 葵・増田 拓也	986
●検証 2022 年度診療報酬改定 — (12)		
2022 年度診療報酬改定で目指したもの.....	金光 一瑛	1030
財政当局の立場から振り返る 2022 年度診療報酬改定		
.....	一松 旬	1038
医療経済・政策学の視点から 2022 年度診療報酬改定の		
問題点を考える.....	二木 立	1042
2022 年度改定における調剤報酬改定と薬剤師・薬局を		
取り巻く諸課題.....	有澤 賢二	1048
【2022 年度改定におけるオンライン診療：		
地域密着型病院の視点から】通院困難な高齢者に		
オンライン診療は有用.....	織田 正道	1052
【2022 年度改定におけるオンライン診療：		
クリニックの視点から】セルフケアのツール		
としてのオンライン診療のあるべき姿とは		
.....	内藤 祥	1055
不妊治療の診療報酬.....	石渡 勇・宮崎 亮一郎	1061
急性期医療に及ぼした影響と評価.....	山本 修一	1067

回復期医療に及ぼした影響と評価		
—地域包括ケア病棟.....	仲井 培雄	1072
回復期医療に及ぼした影響と評価		
—回復期リハビリテーション病棟.....	岡本 隆嗣	1078
慢性期医療に及ぼした影響と評価.....	池端 幸彦	1084
精神科医療に及ぼした影響と評価.....	大村 重成	1088

対談

これからの地域医療構想の在り方		
.....	本田 麻由美・松田 晋哉	1(1)
医師の働き方改革を乗り切るために		
—地域医療の状況を国民が理解するには何が必要か		
.....	自見 はなこ・太田 圭洋	97(2)
「ごちゃまぜ」の本質.....	雄谷 良成・松原 由美	183(3)
公民問わず迫られる各病院の役割の明確化		
.....	尾形 裕也・今村 英仁	279(4)
病院再建を契機に職員のやる気を上げる		
人事マネジメント.....	古城 資久・川原 丈貴	375(5)
これからの病院の外來機能をどう考えるか		
.....	武田 俊彦・神野 正博	467(6)
高度医療の保険外診療をどう評価するか		
.....	印南 一路・松田 晋哉	555(7)
病院給食と臨床栄養管理の両輪を回す		
.....	中村 丁次・今村 英仁	639(8)
医療提供体制の危機管理から考える病院 BCP		
.....	松本 尚・神野 正博	735(9)
病院でなぜ心理的安全性が必須なのか		
.....	松村 由美・松原 由美	831(10)
病院の広報戦略は経営戦略そのもの		
.....	伊藤 雅史・川原 丈貴	927(11)
2022 年度診療報酬改定の検証を次回に生かすために		
.....	城守 国斗・太田 圭洋	1015(12)

アーキテクチャー×マネジメント

新型コロナウイルス感染症対応の仮設病院		
—大阪コロナ重症センター、埼玉県済生会栗橋病院		
仮設病棟、野崎徳洲会コロナ重症センター		
.....	河崎 邦生	8(1)
小牧市民病院.....	安川 智	104(2)
東邦大学医療センター大橋病院		
.....	本村 公一・宮本 将毅	190(3)
相模原協同病院.....	高橋 創・川上 賢史・古川 智之	286(4)
さいたま市立病院.....	加藤 拓郎・堀江 伸	382(5)
おうちにかえろう。病院		
.....	長島 一道・御供 秀一郎	474(6)
日本医科大学武蔵小杉病院		
.....	北川 正仁・高島 真一	562(7)
医療福祉建築賞 2021.....	石井 敏	646(8)
新柏クリニック、めぐりの庭、糖尿病みらい		
.....	菅原 努	742(9)
札幌南徳洲会病院・地域緩和ケアセンター		
.....	中村 守宏	838(10)
相良病院.....	井内 雅子	934(11)
高知赤十字病院.....	小倉 基延	1022(12)

研究(投稿)

- 病院薬剤師は評価されるべきである
—病院と保険薬局における薬剤師業務の違いから
……山下 雄介・南雲 玖美・風晴 俊之・美原 盤 251 (3)
- がん診療連携拠点病院等の指定要件関連の
詳細に関する実態……力武 諒子・渡邊 ともね・
山元 遥子・市瀬 雄一・新野 真理子・
松木 明・太田 将仁・坂根 純奈・
伊藤 ゆり・東 尚弘・若尾 文彦 436 (5)
- リアルワールドデータを用いた診療放射線技師の
需要と供給推計から考察した将来設計
……森田 雅士・西岡 祐一・岡本 左和子・
小野 孝二・今村 知明 904 (10)

実践報告(投稿)

- 業務フロー図作成を通じた多職種チーム支援機能の
システム化事例……七種 伸行・後藤 恵美子・
高野 正代・山本 都江・永松 あゆ・
鶴久 士保利・坂本 早季・東館 成希・古賀 義法 992 (11)

特別記事

- 臨床検査技師へのタスク・シフト/シェアを推進するための
法令改正—臨床検査技師へ託された業務
……宮島 喜文・丸田 秀夫 67 (1)
- 病院における高齢者のポリファーマシー対策の
始め方と進め方……秋下 雅弘 153 (2)
- 総務省検討会と公立病院経営強化ガイドライン
……伊関 友伸 532 (6)
- 東山四画面思考経営—「ありたい姿」を実現する
全員主役の組織づくり……小川 聡子 605 (7)
- 徳洲会グループのガバナンス—日本最大民間病院グループの
サステナビリティへの挑戦……今村 英仁 811 (9)
- 公立病院が対応を迫られる改正個人情報保護法の
ポイント……増田 拓也 900 (10)

連載

【事例と財務から読み解く地域に根差した中小病院の経営】

- ⑪特定医療法人丸山会 丸子中央病院
—「地域のしあわせ創り」を理念に地域へ
貢献し続ける病院……内記 恵和 85 (1)
- ⑫社会医療法人寿人会 木村病院—職員への思いやりの
視点から考える病院経営……内記 恵和 264 (3)
- ⑬公益社団法人昭和会 いまきいれ総合病院
—急性期機能の特化による地域における役割の確立
……内記 恵和 456 (5)
- ⑭医療法人慶睦会 千手堂病院—小規模病院の改革:
地域医療の「ハブ」になる……高橋 佑輔 626 (7)
- ⑮社会医療法人川島会 川島病院—専門分野の深化と
周辺領域の充実等によって患者の需要と
地域の課題に応える専門病院……高橋 佑輔 821 (9)
- ⑯社会医療法人療仕会 松本病院—三代にわたり
地元の医療機関として地域に仕えるケアミックス病院

……高橋 佑輔 1002 (11)

【ケースレポート 地域医療構想と病院】 松田 晋哉

- ⑮新型コロナウイルス感染症と地域医療体制の在り方
—北九州医療圏の経験から (1)……170 (2)
- ⑯新型コロナウイルス感染症と地域医療体制の在り方
—北九州医療圏の経験から (2)北九州市立八幡病院:
新型コロナウイルス感染症対策の中核施設としての
取り組み……366 (4)
- ⑰新型コロナウイルス感染症と地域医療体制の在り方
—北九州医療圏の経験から (3)小倉到津病院:
新型コロナウイルス感染症治療後高齢患者の
受け入れ施設としての取り組み……543 (6)
- ⑱新型コロナウイルス感染症と地域医療体制の在り方
—北九州医療圏の経験から (4)権頭クリニック・
社会福祉法人もやい聖友会: プライマリケアを担った
診療所および介護施設の視点……721 (8)
- ⑲地域包括ケアシステムの中核施設としての在宅療養
支援病院—志村フロイデグループの取り組み……916 (10)
- ⑳医療法人社団成和会 西新井病院—高齢者が急増する
都市部において地域包括ケアを実践するモデル事例
……1096 (12)

【医療機関で起きる法的トラブルへの対処法】

- ⑨奨学金や研修費用などの貸与・返還請求時の注意点
……長谷川 葵 80 (1)
- ⑩宿日直勤務・宅直勤務が労働時間に当たるとどうか
……加古 洋輔 164 (2)
- ⑪自己研鑽が労働時間に当たるとどうか
……加古 洋輔 269 (3)
- ⑫労働組合の要求に対してどのように対処すればよいか
……加古 洋輔 360 (4)
- ⑬病院広報と肖像権への配慮……増田 拓也 452 (5)
- ⑭いわゆる MS 法人との付き合い方……加古 洋輔 538 (6)
- ⑮病院内でのプライバシーへの配慮……長谷川 葵 618 (7)
- ⑯病院を標的としたランサムウェアによるサイバー攻撃
—身代金要求への対応の法務と実務
……鳥山 半六・増田 拓也・石崎 海詩 716 (8)
- ⑰トランスジェンダーの職員への合理的配慮
……高橋 直子 816 (9)
- ⑱病院情報システム開発の遅滞と契約解除
……増田 拓也・石崎 海詩 912 (10)
- ⑲診療録を巡る問題点①
どのような記載が不適切なのか……高坂 佳郁子 997 (11)
- ⑳診療録を巡る問題点②
保存期間は5年でよいか……長谷川 葵 1091 (12)

【これからの病院経営の考え方】 小松本 悟

- ⑧コロナ禍で考える紹介率と逆紹介率
—外来機能報告制度に関連して……74 (1)
- ⑨付加価値率と関連する生産性指標……158 (2)
- ⑩職員1人当たりの医業収益などの経営指標……260 (3)
- ⑪病院会計としての損益計算書とは……355 (4)
- ⑫病院会計としての貸借対照表とキャッシュ・フロー
計算書……444 (5)