

「病院」 第80巻 総目次

2021年(第1号～第12号)

()内数字は号数, 数字は通巻頁数

特集

●地域医療構想を踏まえた病院機能の選択 ————— (1)

地域医療構想の現状と課題……………鈴木 健彦 16
データから考える地域医療構想の現状と課題

……………今村 知明 22

急性期を中心とした病院における機能選択の考え方
……………牧野 憲一 26

回復期を中心とした病院における機能選択の考え方
……………戸田 爲久 30

地域密着多機能病院を目指した機能選択の考え方
……………井川 誠一郎 35

過疎地域の病院における機能選択の現状と課題
……………住友 正幸 40

民間病院からみた病院における機能選択の現状と課題
……………江頭 啓介 44

With コロナ時代の地域医療構想を考える……………望月 泉 50
地域医療構想アドバイザーからみた病院における

機能選択の現状と課題……………伊藤 健一 56

●大学病院は地域病院を支えられるか ————— (2)

医学教育から提案する大学病院と地域病院の役割
……………吉田 素文 108

新医師臨床研修制度が期待する大学病院と
地域病院の役割……………古谷 伸之 114

新専門医制度における地域病院の役割とは
……………寺本 民生 118

大学病院から見たこれからの医局制度のあり方
……………尾野 恭一 122

地域病院から見たこれからの医局制度のあり方
—地方の公立病院の立場から……………鴻江 俊治 126

地域医療構想で医学部・大学病院が果たすべき役割
……………村上 正泰 131

地域病院から見た地域医療構想策定における
医学部・大学病院の役割……………井上 健一郎 136

地域の病院経営に貢献できる医学教育—課題解決型
高度医療人材養成プログラム事業を中心に

……………馬場園 明 141

地域医療連携推進法人北河内メディカルネットワーク
—大学病院が進める地域医療連携推進法人のあり方

……………山下 敏夫 146

地域医療連携推進法人北河内メディカルネットワーク
—参加法人の立場から……………小林 卓 150

●With コロナ時代の病院経営 ————— (3)

新型コロナウイルス感染症対応を踏まえた
今後の医療提供体制……………福島 靖正 196

With コロナ時代の医療収入安定化—かかりつけ医
制度定着に向けた入院外医療費の定額払い化に

関する試論……………土居 丈朗 200

新型コロナウイルス感染症と診療報酬の特例
……………島崎 謙治 206

With コロナ時代の地域医療計画と地域医療構想

……………松田 晋哉 212

With コロナ時代の医師需給・偏在対策……………裴 英洙 219

With コロナ時代の働き方改革……………馬場 武彦 224

With コロナ時代に加速するオンライン診療
……………宮田 俊男 228

With コロナ時代の公立病院のあり方……………小熊 豊 233

With コロナ時代の民間病院経営……………河北 博文 238

With コロナ時代の地域包括ケアとは……………鈴木 邦彦 242

●医薬品・医療材料をどうコントロールするか ————— (4)

医薬品・医療材料の費用対効果評価の現状と政策
……………福田 敬 292

医薬品の費用対効果と価値をめぐる議論とは
—高額薬剤とオカネ／いのち……………五十嵐 中 296

医薬品流通の現状と課題—供給不安と高リスク化に
どう対応するか……………三村 優美子 300

一般病院の費用構造における材料費の動向
……………深澤 宏一 304

グループ病院におけるフォーミュラリーの導入
—日本赤十字社におけるフォーミュラリー導入の

狙いと今後の展望……………小口 正義・宮原 保之 308

病院のコスト削減のために共同購入はどうあるべきか
—病院による病院のための共同購入(GPO)

……………原澤 茂 313

病院における薬剤師の活用……………狭間 研至 320

病院における在庫管理の課題—運用の標準化と
省力化を実現するために……………木村 真敏 324

病院経営からみた医療材料の選択と適正使用
—ディスプレイザブルからリユースザブル,

そしてリポーザブルへ……………小山 勇 329

新型コロナウイルス感染防止のための
PPE不足品対策……………草場 恒樹・和田 耕治 334

●働き方改革のための生産性向上 ————— (5)

「働き方改革」から考える病院の労働生産性
……………佐野 哲 386

サービス産業の生産性向上—「医は特殊」と
「医は普遍」……………村上 輝康 390

医療・福祉サービス改革による生産性の向上
……………伊原 和人 393

2040年に向けての医療機関における生産性の
向上への取り組み—組織として生き残るために

必要なこと……………鈴木 大輔・有島 尚亮 397

健康経営優良法人制度の意義……………渡辺 俊介 402
病院が健康経営を行う意義……………高田 昌実 407

特定行為に係る看護師の研修制度を活かす…星 北斗 410
医師事務作業補助者の労働生産性拡大に向けた

現状と課題……………瀬戸 僚馬 413

医師の業務を支援するAI問診……………片山 寛 419
AIによる画像診断支援の今日と明日

……………韓 昌熙・島原 佑基 423

看護業務とチーム医療……………	習田 由美子	426
看護業務効率化先進事例 働きやすさの		
バロメーターである「残業時間」「離職率」の		
低減に寄与したユニフォーム2色制と		
polyvalent nurse 育成……………	大平 久美・廣田 昌彦	429
薬剤師の生産性を向上させる……………	川上 純一・青野 浩直	433
管理栄養士の生産性を向上させる……………	宮島 功	437
●超高齢時代のリハビリテーション評価……………		(6)
超高齢時代のリハビリテーション評価の在り方		
……………	金田 好弘・青柳 潤・内山 侑紀・道免 和久	476
医療・介護の情報化に伴うリハビリテーション評価		
の方向性……………	松田 晋哉	480
リハビリテーションにおけるアウトカム評価の意義		
……………	園田 茂	484
リハビリテーションを軸とした医療と介護の連携の		
意義と課題……………	梅津 祐一	488
急性期病院におけるリハビリテーション医療の		
意義と課題……………	中村 健・佐伯 拓也	494
回復期リハビリテーション病棟における		
リハビリテーションの意義と課題……………	宮井 一郎	500
地域包括ケア病棟におけるリハビリテーションの		
意義と課題……………	田中 志子	506
慢性期医療におけるリハビリテーションの		
意義と課題……………	橋本 康子	511
介護老人保健施設におけるリハビリテーション		
指標と課題……………	東 憲太郎・大河内 二郎	515
在宅医療における訪問リハビリテーションの		
意義と課題……………	鈴木 修	521
●地域包括ケア時代における病院の在宅への関わり方……………		(7)
ポストコロナ時代に病院が向き合う在宅支援		
……………	今村 英仁	574
かかりつけ医機能としての在宅医療と病院での展開		
……………	迫井 正深	580
これからの病院が避けて通れない在宅支援への		
関わり方……………	松田 晋哉	586
都市部における急性期病院の在宅支援のあり方		
……………	荒井 好範	591
ケアミックス病院の在宅支援のあり方—全病床を		
地域包括ケア病床とした次世代型地域の		
ホームホスピタル……………	右田 敦之	595
ケアミックス病院の在宅支援のあり方—連携による		
地域全体への貢献を目指す……………	河野 稔文	599
保健・医療・福祉複合体の病院グループにおける		
在宅支援の取り組み……………	塩田 正喜	603
在宅療養支援病院は新型コロナ禍の下で		
どのように在宅支援を行ったか……………	織田 良正	606
総合診療科を有する大学病院の取り組み……………	牧石 徹也	610
大学とともに歩む医療人育成の道		
—地域医療の現場から……………	石橋 豊	614
中山間地域の小規模病院における在宅診療の		
今後のあり方……………	鈴木 賢二	619
在宅医療側から病院に期待したい在宅支援のあり方		
……………	佐々木 淳	623
患者側の視点から見た病院の在宅支援のあり方		

—生活者の視点を持ちながら患者を診る想像力を		
……………	秋山 正子	629
●データヘルスで変わる病院……………		(8)
データヘルスの今後を俯瞰する……………	山本 隆一	670
医療ビッグデータを活用する……………	田中 博	674
マイナンバーカードの可能性—その発展性・拡張性		
……………	梅屋 真一郎	678
マイナンバーカードを健康保険証として利用できる		
「オンライン資格確認等システム」……………	山下 護	682
電子処方箋システムの構築に向けて……………	込山 愛郎	688
自身の保健医療情報を活用できる仕組みの拡大		
……………	高田 大輔・松村 漢志・鷺見 学	693
次世代医療基盤法に基づくデータヘルス		
—千年カルテプロジェクトの今と今後……………	荒木 賢二	697
リアルワールドデータの構築と活用—健康づくり		
のための魅力あるプラットフォーム構築の試み		
……………	中路 重之・三上 達也	701
ドイツの治療用アプリ政策から考える日本の課題		
……………	川崎 真規	707
オーストリアにおける ELGA システム……………	松田 晋哉	710
デンマークのデジタルヘルス—現状と教訓		
……………	遊間 和子・山田 肇	716
台湾における医療データ活用……………	河合 基伸	719
●次世代の病院経営者をどう育てるか……………		(9)
病院経営者に何を求めるか……………	田中 滋	768
次世代の医療経営人材に求められる経営力強化の		
方策……………	田中 将之・今中 雄一	772
ビジネススクールは病院経営者を育てることが		
できるのか……………	渋谷 明隆	776
公立病院の経営管理者をどのように育てるか		
……………	山口 武兼	780
医療経営人材の育成—特に公的病院において		
……………	副島 秀久	784
病院事業の承継……………	赤羽根 信廣	789
民間病院経営の承継に必要なこと		
—同族承継の場合……………	太田 圭洋	795
民間病院経営の承継に必要なこと		
—同族承継ではない場合……………	宇野 雄祐	799
民間病院経営の承継に必要なこと		
—近隣の医療法人との合併を経験して……………	大田 泰正	802
●新・ケアミックスが病院を変える……………		(10)
—超高齢社会の患者ニーズの複合化への対応……………		
データから考えるケアミックス化の現状と課題		
……………	松田 晋哉	850
医療経営学からみたケアミックス化の構造と利点		
……………	西田 在賢	854
急性期病院におけるケアミックス化の意義と課題		
……………	園田 幸生・森田 絵葉	858
地域一般病院におけるケアミックス戦略……………	西野 憲史	865
回復期リハビリテーション病院が取り組む		
地域ケアミックス戦略……………	児玉 直俊	870
大都市での地域包括ケアシステム、そして		
ケアミックス化—安心・安全なまちづくりへの貢献		
……………	金 光宇	873

過疎地域におけるケアミックス戦略……………加藤 節司	878
医療・介護の複合化戦略としてのケアミックス	
……………星野 豊	884
医療・介護の複合化戦略としての	
Medical Neighborhood……………馬場園 明	890
●病院とお金の深い関係……………(11)	
病院経営における資金の重要性……………松本 庄平	938
医療機関のための補助金や融資—新型コロナウイルス	
感染症対策への支援を中心に……………前田 由美子	943
病院における寄附の活用方法……………星 北斗	947
病院の資金調達手法—融資(ファイナンス)・	
リース・ファクタリング……………岡安 保雄	950
医療法人債、社会医療法人債、ファンドおよび	
ヘルスケア REIT の活用……………長谷川 英司	954
キャッシュレス化の現状と病院への導入の課題	
……………熊田 健一	960
未収金管理—発生予防から入院保証金制限への対応、	
法的回収まで……………棚瀬 慎治	965
医療現場におけるクラウドファンディングの活用方法	
……………金久保 智哉	970
病院の設備投資の最適化……………関 丈太郎	976
病院経営にとっての適正な納税……………青木 恵一	980
医療法人の経営に資する会計監査の受け方…石尾 肇	985
●ワクワクする病院組織づくりは可能か	
—人間重視の病院組織マネジメント……………(12)	
現代日本の病院の組織マネジメントと	
人材マネジメントのあり方……………川村 尚也	1034
幸福経営による病院組織マネジメント……………前野 隆司	1038
マインドフルネスと病院組織マネジメント	
……………熊野 宏昭	1043
ポジティブ心理学と対話を通じた病院組織	
マネジメント……………小林 正弥	1048
ホスピタリティマネジメントと病院組織	
マネジメント……………吉原 敬典	1053
病院における経験学習……………松尾 睦	1059
ナレッジマネジメント(知識経営)と組織活力	
……………紺野 登	1063
病院におけるミッションマネジメント……………守屋 文貴	1067
ワクワクする組織を創造する……………勝原 裕美子	1070
地域包括ケアを実現させる組織マネジメント	
……………小室 貴之	1075

対 談

新型コロナが拍車をかける病院機能の選択	
……………猪口 雄二・松田 晋哉	1 (1)
大学病院と地域病院の役割……………金澤 右・今村 英仁	94 (2)
コロナで病院経営はどう変わる？	
……………相澤 孝夫・太田 圭洋	181 (3)
病院に求められる医薬品・医療材料のマネジメント	
……………武藤 正樹・川原 丈貴	277 (4)
医療の質も生産性も上がる明るい病院の改善活動	
……………麻生 泰・神野 正博	371 (5)
これからのリハビリテーション医療	
……………半田 一登・松田 晋哉	467 (6)

急性期病院が在宅まで視野に入れるべき理由	
……………猪口 正孝・今村 英仁	559 (7)
医療 DX の未来形を探る……………近藤 博史・神野 正博	655 (8)
病院経営者の育て方……………河北 博文・太田 圭洋	751 (9)
これからのケアミックスの在り方	
……………原 祐一・松田 晋哉	835 (10)
病院経営の姿勢から考える資金調達	
……………中村 康彦・川原 丈貴	923 (11)
職員が安心して働ける「やさしい施設」づくり	
……………前原 くるみ・松原 由美	1019 (12)

アーキテクチャー×マネジメント

東京都済生会中央病院……………中山 純一	8 (1)
住友別子病院……………大守 昌利・滝口 秀樹・村瀬 慶征	100 (2)
東八幡平病院……………及川 忠人・室殿 一哉・	
青山 徹・岩井 友佑・桑原 聡	188 (3)
社会医療法人 札幌清田病院……………吉岡 雄一・橋本 尚幸	284 (4)
かがやきロッジ……………安宅 研太郎	378 (5)
くほのやウィメンズホスピタル……………高尾 昌和	566 (7)
市立伊勢総合病院……………中原 岳夫	662 (8)
雲南市立病院……………川原 尚樹	758 (9)
宮崎市郡医師会病院……………富沢 照秋	842 (10)
虎の門病院……………永井 豊彦	930 (11)
岩手医科大学附属病院……………近藤 彰宏	1026 (12)

研究(投稿)

急性期病院でリハビリテーションを受けた患者の	
退院後の経過と実態……………柴橋 広智・村川 美幸・	
高窪 祐弥・高木 理彰・村上 正泰	526 (6)
財務指標の妥当性と信頼性を高める病院原価計算	
システムの再設計—運動器ケアしまだ病院を	
事例として……………黒木 淳・岩崎 僚・	
島田 永士・藪野 加弥子	894 (10)

特別記事

地方の弱小病院の事務長が直面した医師確保の	
厳しい現実と打開策……………實吉 俊介	62 (1)
Power BI を用いた病床機能報告データの可視化	
—地域医療構想の議論活性化を目的として(前編)	
……………今村 英香	154 (2)
Power BI を用いた病床機能報告データの可視化	
—地域医療構想の議論活性化を目的として(後編)	
……………今村 英香	250 (3)
救急救命士の活用—病院内での位置づけと今後の	
可能性……………猪口 正孝・大桃 丈知	341 (4)
病院医療ソーシャルワーカー研修会という	
学びの場を通して「地域包括ケアシステムとは	
何か」に挑む……………小川 聡子・名田部 明子・	
中野 彩・鈴木 知子・倉林 志保・石野 啓子・	
岡村 紀宏・野口 百香・牧角 寛郎・丸山 泉	348 (4)
“病院船”で何ができるか？—艦船による医療を	
考えるための予備知識……………柳川 鍊平	442 (5)
医療機関における「音声翻訳アプリ」の利用	
—医療者の期待、医療通訳者の受け止め	

.....須田 拓実・村松 紀子・井上 悠輔	722 (8)
救急救命士法改正により期待される	
病院救急救命士の動向.....鈴木 哲司	990 (11)
診療放射線技師法改正により期待される	
診療放射線技師の活躍.....上田 克彦	1080 (12)

連 載

【事例と財務から読み解く地域に根差した中小病院の経営】

深澤 宏一

②⑤社会福祉法人あそか会 あそか病院—経営改善 への取り組みと COVID-19 クラスターへの対応...	68 (1)
②⑥社会医療法人仙養会 北摂総合病院—教育・ 研修機能を持つ急性期コミュニティホスピタル...	259 (3)
②⑦医療法人社団おると会 浜脇整形外科病院—強みを 生かしたブランディングにより地域住民から 選ばれる病院へ.....	452 (5)
②⑧社会医療法人生長会 ベルピアノ病院—急性期と 在宅をつなぐ地域のコーディネーター.....	642 (7)
②⑨医療法人社団元気会 横浜病院—職員と将来の ビジョンを共有し、前に進み続ける病院.....	820 (9)
③⑩社会医療法人ささき会 藍の都脳神経外科病院 —脳卒中治療を軸とした医療・介護の垂直統合を 実現する病院.....	1007 (11)

【ケースレポート 地域医療構想と病院】 松田 晋哉

③⑨変革の時代における人間中心マネジメントの意義 —ドロッカー思想再考.....	162 (2)
④⑩病院は人々の生活にどのように関わることができるのか	352 (4)
④⑪新型コロナウイルス感染症と地域医療構想.....	545 (6)
④⑫DPC 公開データおよび病床機能報告公開データを 用いた病院の類型化の試み.....	739 (8)
④⑬病院を中心としたケアミックス戦略—米国・ モンテフィオーレシステムの ACO モデル.....	912 (10)
④⑭医療・介護サービスを提供する複合体 —Les Abondances-Le Rouvray 高齢者総合センター	1096 (12)

【病院で発生する「悩み」の解きほぐし方】 越後 純子

⑨このお金は支払わなければならないのでしょうか？	74 (1)
⑩院内でも医師法 21 条の異状死として警察へ 通報すべきでしょうか？.....	167 (2)
⑪虐待が疑われる場合に、どうしたらよいので しょうか？.....	266 (3)
⑫治療成績の悪い手術は続けてよいのでしょうか？ —クリニカルガバナンスとプロフェッショナリズム	358 (4)

【感染症新時代 病院はどう生き抜くか】 堀 成美

④⑭武蔵野中央病院・大西潤子看護部長インタビュー (2)	78 (1)
⑤港区みなと保健所・松本加代所長インタビュー (1)	170 (2)
⑥港区みなと保健所・松本加代所長インタビュー (2)	269 (3)
⑦東京都立多摩総合医療センター・榎山鉄矢副院長	

インタビュー.....	362 (4)
⑧東京都立多摩総合医療センター・足立拓也医師 インタビュー.....	458 (5)
⑨大船中央病院・須藤博院長インタビュー.....	550 (6)
⑩感染症専門医・山口征啓医師インタビュー.....	647 (7)
⑪静岡県立静岡がんセンター感染症内科・倉井華子 部長インタビュー.....	743 (8)
⑫分断を乗り越えて—新型コロナウイルスが もたらしたもの.....	826 (9)

【医療機関で起きる法的トラブルへの対処法】

①対応困難患者への対応 (1)—必要な診療を拒む 患者への対応.....小林 京子・高坂 佳郁子	448 (5)
②対応困難患者への対応 (2)—医師・看護師への 暴言・暴力への対応.....小林 京子・高坂 佳郁子	538 (6)
③インターネット上の誹謗中傷への医療機関の 実務対応 (1)—初動対応と投稿の削除増田 拓也	637 (7)
④インターネット上の誹謗中傷への医療機関の 実務対応 (2)—発信者の特定と責任追及増田 拓也	734 (8)
⑤非正規従業員を巡る問題 (1)—労務管理一般と 業務請負.....高坂 敬三・堀田 克明	813 (9)
⑥非正規従業員を巡る問題 (2)—非正規従業員の 労務リスク.....高坂 敬三・堀田 克明	907 (10)
⑦ハラスメント対応—パワーハラスメントの 例をもとに.....長谷川 葵・堀田 克明	1002 (11)
⑧労災事故への対応—「パワハラによるうつ病」 と申請された例を中心に.....長谷川 葵	1090 (12)

【これからの病院経営の考え方】 小松本 悟

①連載の概略と病院の経営状況.....	532 (6)
②医業収支と経常収支が示すもの —当院の経営実績と全国赤十字病院との比較.....	633 (7)
③医業外収益—コロナ禍の補助金等について.....	728 (8)
④感染対策のための施設基準と病棟改修の基本.....	808 (9)
⑤コロナ禍で考える病床稼働率と病床利用率.....	902 (10)
⑥曜日ごとの病床稼働率から考える病院 マネジメント.....	995 (11)
⑦コロナ禍での手術、内視鏡検査.....	1084 (12)

Book Review

『基礎から学ぶ 楽しい疫学 第 4 版』.....坂本 史衣	73 (1)
『世界一わかりやすい「医療政策」の教科書』二木 立	87 (1)
『臨床研究の教科書 研究デザインとデータ処理の ポイント 第 2 版』.....曾根 博仁	175 (2)
『みんなの研究倫理入門 臨床研究になぜこんな 面倒な手続きが必要なのか』.....藤原 康弘	249 (3)
『医療者のための 成功するメンタリングガイド』内海 桃絵	265 (3)
『基礎から学ぶ 楽しい疫学 第 4 版』.....市原 真	365 (4)
『臨床研究の教科書 研究デザインと データ処理のポイント 第 2 版』.....福岡 敏雄	441 (5)
『医療者のための 成功するメンタリングガイド』和足 孝之	457 (5)

『新・栄養塾』	西岡 心大	537 (6)
『病院前救護学』	南 浩一郎	554 (6)
『不明熱・不明炎症レジデントマニュアル』	鈴木 富雄	807 (9)
『基礎から学ぶ 楽しい疫学 第4版』	堤 明純	819 (9)
〈別冊『呼吸器ジャーナル』〉『COVID-19の病態・ 診断・治療 現場の知恵とこれからの羅針盤』	藤田 次郎	825 (9)

『病院前救護学』	南 浩一郎	918 (10)
『医療の価値と価格 決定と説明の時代へ』	安藤 高夫	1001 (11)
『薬剤師レジデントマニュアル 第3版』	筒井 由佳	1013 (11)
『新・栄養塾』	佐々木 雅也	1095 (12)
『病院前救護学』	田島 典夫	1103 (12)