

「病院」 第76巻 総目次

2017年(第1号～第12号)

()内数字は号数, 数字は通巻頁数

特集

●新時代に備える病院のあり方 —————(1)

巻頭言……………渋谷 健司 17

保健医療のパラダイムシフトと病院運営

—「地域医療構想」が目指すもの

……………宮田 裕章・迫井 正深 18

2035年を見据えたこれからの地域医療と病院像

……………武内 和久 23

地域包括ケア時代の「地域連携」と病院のあり方

……………大石 佳能子 30

ICTを活用した病院マネジメントの将来ビジョン

……………高尾 洋之 35

グローバル時代に対応できる病院……………加藤 良太郎 40

医療における言語障壁を解消する……………澤田 真弓 43

●DPCの新展開 —————(2)

巻頭言……………松田 晋哉 97

DPCが果たす医療政策の展開—これまでの

足跡と医療政策へのインパクト……………迫井 正深 98

DPCを用いた医療評価……………伏見 清秀 105

マスメディアから見たDPCデータの意義と課題

……………前村 聡 109

脳卒中医療の質向上に資するDPCデータ活用

……………飯原 弘二 114

医療マネジメント職の立場から見たDPCの

意義と課題……………鈴木 淳 119

重症度、医療・看護必要度データを用いた

病院マネジメント……………林田 賢史 126

DPCの一般化の可能性—DPCを活用した

医療・介護の需要構造の把握に向けて…松田 晋哉 132

●2035年に生き残る病院組織論 —————(3)

巻頭言……………今村 英仁 185

戦略・戦術が同じであってもうまくいく組織と

うまくいかない組織があるのはなぜか…今村 英仁 186

現代日本の病院組織の特徴と経営課題—組織論と

イノベーション経営の視点から……………川村 尚也 188

病院組織概論……………飯田 修平 194

統合戦略に基づくけいじゅヘルスケアシステム

……………神野 正博 200

山形県庄内地域における持続可能な病院組織構築

……………島貫 隆夫 207

静岡県中東遠医療圏における中東遠総合医療

センターの果たすべき役割……………名倉 英一 212

地域包括ケア実現に向けた組織改革

……………内藤 嘉之・川本 麻理子 218

●生き残る病院の事務職 —————(4)

巻頭言……………伊関 友伸 265

病院事務の歴史を考察する

—『病院』誌特集が物語る「事務」から

「マネジメント」への変遷……………伊関 友伸 266

これからの病院経営マネジメント職に求められるもの

……………田崎 年晃 273

病院における経営企画部門担当者に求められるもの

—聖路加国際病院「経営企画室」の取り組みを

通して……………門田 美和子 279

病院経営マネジメント部門における人材養成

マネジメントのあり方……………三好 彰範 285

経営戦略と連動させる病院事務職の人材育成

システム—キャリアパス、キャリアラダー、

業務分担表による「見える化」が組織力を高める

……………久保田 巧 291

病院事務職が目指すコミュニケーションとは

……………小前 貴志 297

30代新任事務長の病院経営改革……………藤井 将志 302

●地域を支える病院看護師の育成 —————(5)

巻頭言……………山田 隆司 345

地域包括ケア時代の看護職員の育成……………加藤 典子 346

中小規模病院の看護管理者および看護職員の

資質向上の取り組み……………草間 直子 349

回復期リハビリテーション病棟の看護師教育

……………猪川 まゆみ 352

病院と地域をつなぐための多施設協働による

看護師育成……………角田 直枝 360

高齢者看護に力を発揮する認定看護師……………吉村 浩美 366

地域医療に貢献する看護師特定行為研修

……………春山 早苗・村上 礼子 371

●備えよ常に！ 病院のBCPを整備せよ —————(6)

巻頭言……………神野 正博 419

事業継続マネジメント(BCM)と事業継続計画

(BCP)とは……………大林 厚臣 420

病院の建築設備とBCP……………小林 健一 425

減災力強化を中心としたBCPに関わる

ファシリティマネジメント……………馬越 修 430

透析医療における災害対策……………山川 智之 435

病院BCPにおけるシミュレーション訓練のあり方

……………宮田 昭 441

【事例】

熊本地震における行政と病院の役割と連携

……………山田 一隆 447

関東・東北豪雨、鬼怒川決壊水害被災の記憶

……………廣井 信 453

●第7次医療計画 これまでと何が違うのか、

病院への影響は？ —————(7)

巻頭言……………松田 晋哉 497

第7次医療計画の目指すところ……………佐々木 健 498

地域医療計画は機能するのか……………長谷川 友紀 504

地域包括ケアの概念に対応する地域医療計画を

どう策定するか……………松田 晋哉 509

岡山県保健医療計画の策定過程で留意したこと

……………則安 俊昭 513

地方の都市部の病院における第7次医療計画への対応	
.....松波 英寿	520
地方都市の民間病院の立場から考える第7次医療計画	
—地域のニーズに合わせてソフトランディングする	
.....織田 正道	527
●終末期と向き合う病院	(8)
巻頭言.....山田 隆司	583
人生の最終段階における医療の提供体制	
.....伯野 春彦・桑木 光太郎	584
終末期医療をめぐる動向.....木村 厚	592
終末期医療の倫理的問題.....尾藤 誠司	599
地域におけるアドバンス・ケア・プランニングの	
進め方.....西川 満則・三浦 久幸	604
緩和ケア病棟の現状と課題.....宮森 正	609
介護老人保健施設における看取りの現状と課題,	
病院との連携.....折茂 賢一郎	614
在宅での看取りの現状と課題, 病院との連携	
.....小澤 竹俊	620
●「生きる」をデザインする 病院医療の	
再構築に挑戦する	(9)
巻頭言.....神野 正博	671
いまなぜ病院が「生きる」をデザインするのか	
.....神野 正博	672
病院を中心に地域包括ケアをデザインする	
—病院機能の社会化への期待.....松田 晋哉	677
人口問題と価値観の変化—個人の老い方・	
死に方はどのように変わっていくか,	
そのために医療機関がなすべきことは.....高橋 泰	682
医療の国際展開—日本から枠を越えて	
「生きる」をデザインする.....北原 茂実	689
医療介護の枠を越えて「生きる」をデザインする	
—水平線の向こうへ! ブルーオーシャンを	
求めて.....大浦 敬子	694
先端技術で「生きる」をデザインする—IT,	
IoT, AI を最大限に活かすために.....澤 智博	699
●医師の働き方改革	(10)
巻頭言.....渋谷 健司	759
医師の需給・偏在に関する現状と課題,	
今後の制度的動向.....武井 貞治	760
医師の勤務実態と働き方の意向—大規模調査から	
見えてくるもの.....井元 清哉	767
医師の働き方と労働法—長時間労働の是正に	
向けて.....水島 郁子	772
働き方改革は総力戦である—現場・経営・政策の	
視点から.....裴 英洙	777
【事例】	
労働基準監督署への対応—聖路加国際病院の場合	
.....福井 次矢	782
へき地と都市部を医師が行き来する	
循環型医療システム—医師の地域偏在解決に	
向けて.....永井 康德	787
●病院の生産性とは何か	(11)
巻頭言.....今村 英仁	839
生産性とは何か—病院で活用するための注意点	

.....泉田 信行	840
生産性重視と医療提供体制確保との調和	
—医療制度改革が求める病院医療の	
生産性向上とは何か.....迫井 正深	845
病院に求められる安全・良質な	
医療サービス提供と生産性向上.....林田 賢史	850
病院医療スタッフの生産性を上げる働き方改革	
.....松田 晋哉	855
経営指標から見る病院の生産性.....荒牧 登史治	860
病院の生産性改善への示唆—他産業, 米国や	
インドの病院の事例から.....木畑 宏一	866
●上手に補助金を活用する	(12)
巻頭言.....伊関 友伸	919
医療における補助金の役割と課題.....伊関 友伸	920
医療介護総合確保基金の現状と活用事例	
.....前田 由美子	927
地域医療再生基金が残したもの.....田城 孝雄	932
病院に対する公的な補助—地域に貢献する	
民間病院での補助金の活用とその充実に	
向けて.....幸地 東	939
【行政補助金を受けた事例】	
医師確保事業補助金と病院再編.....森田 晃章	945
病院改築と行政補助金.....大田 泰正	948
民間病院が行政補助金を受けるには	
.....進藤 浩美・安井 智美・神野 正博	951
小規模病院が行政補助金を受けること	
.....竹田 裕昭・藤井 将志	955
【資料】	
地域医療介護総合確保基金 平成28年度計画(抜粋)	
.....	958

対 談

患者から病院に期待すること	
.....天野 慎介・渋谷 健司	1(1)
DPCに期待すること.....富田 栄一・松田 晋哉	81(2)
病院組織をどう立て直すか	
.....竹中 賢治・今村 英仁	169(3)
事務職から経営マネジメント職へ	
.....正木 義博・伊関 友伸	249(4)
これからの看護師に期待される役割	
.....坂本 すが・山田 隆司	329(5)
災害医療のこれまでとこれから	
.....山本 保博・神野 正博	403(6)
第7次医療計画が病院に迫る選択	
.....今村 知明・松田 晋哉	481(7)
超高齢多死社会の看取りを支える	
.....柏木 哲夫・山田 隆司	567(8)
地域住民の「生きる」をデザインする病院	
.....河北 博文・神野 正博	655(9)
病院に生産性が求められる時代	
.....裴 英洙・今村 英仁	823(11)
人口減少時代における医療提供体制のあり方	
.....森田 朗・伊関 友伸	903(12)

鼎 談

女性医師が活躍できる病院とは

……………山内 英子・池田 裕美枝・渋谷 健司 743 (10)

アーキテクチャー×マネジメント

鼎談「病院建築の未来」を語る

……………小菅 瑠香・鳥山 亜紀・渡辺 玲奈 10 (1)

社会福祉法人 函館厚生院 函館五稜郭病院

……………石橋 達勇 90 (2)

医療法人 弘仁会 板倉病院……………中山 茂樹 178 (3)

医療法人社団 和楽仁 芳珠記念病院……………西野 辰哉 258 (4)

公益財団法人 大原記念倉敷中央医療機構

倉敷中央病院……………竹宮 健司 338 (5)

徳島赤十字病院……………小菅 瑠香 412 (6)

社会福祉法人 聖隷福祉事業団 聖隷浜松病院

……………宇田 淳 490 (7)

医療福祉建築賞 2016……………山下 哲郎 576 (8)

栃木県医師会 塩原温泉病院……………須田 眞史 664 (9)

船橋市立リハビリテーション病院……………境野 健太郎 752 (10)

医療法人杏和会 阪南病院……………河合 慎介 832 (11)

宮城県立こども病院……………畝 爽 912 (12)

研究(投稿)

回復期リハビリテーション病棟の適応患者の検討

……………風晴 俊之・美原 盤 705 (9)

特別記事

内閣府「公立病院改革の経済・財政効果について」

—レポートの分析が示すもの……………伊関 友伸 46 (1)

病院の建て替え・改修における感染対策上の留意点

……………郡 明宏 138 (2)

地域医療連携推進法人—制度の概要と

山形県酒田市における設立準備に至る経緯

……………栗谷 義樹 532 (7)

医薬品政策をめぐる国際動向と政策決定

プロセスの変化……………小野崎 耕平 625 (8)

連 載

【事例から探る地域医療再生のカギ】 伊関 友伸

⑬下呂市立金山病院の医療再生……………64 (1)

⑭加賀市 2 病院の病院統合……………228 (3)

⑮兵庫県立柏原病院の医療再生(前編)……………378 (5)

⑯兵庫県立柏原病院の医療再生(後編)……………544 (7)

⑰福井県高浜町の地域医療再生……………715 (9)

⑱夕張医療センターの医療再生(前編)……………878 (11)

【ケースレポート 地域医療構想と民間病院】 松田 晋哉

⑬あさかホスピタルグループ—精神障害者を支える

医療・福祉・社会復帰の一体的サービスの展開……………143 (2)

⑭公益財団法人脳血管研究所 美原記念病院

—脳神経疾患の専門病院としてのモデル事例……………308 (4)

⑮地域医療構想調整会議で何を検討するか

—病床機能報告データを活用する……………458 (6)

⑯地域医療構想をどのように具体化するか(1)……………630 (8)

⑰地域医療構想をどのように具体化するか(2)……………728 (9)

⑱地域医療構想をどのように具体化するか(3)……………791 (10)

⑲地域医療構想に対応した施設計画策定の考え方(1)

……………970 (12)

【赤ふん坊やの地域ケア最前線！——病院と地域のかかわりを学ぶ旅】

⑬石川県七尾市・神野正博……………152 (2)

⑭宮崎県日南市・木佐貫篤……………316 (4)

⑮宮城県涌谷町・青沼孝徳……………470 (6)

⑯兵庫県明石市・譜久山剛……………646 (8)

⑰石川県加賀市・河合篤史……………812 (10)

⑱北海道札幌市・佐藤健太……………986 (12)

【病院勤務者のための DPC データ解析入門】

⑩分析結果の実務への応用(1)病院経営陣に

必要な指標の作成方法……………本野 勝己 59 (1)

⑪分析結果の実務への応用(2)医療職全員で共有

する分析結果の使い方……………本野 勝己・大谷 誠 156 (2)

⑫連載のまとめに代えて……………松田 晋哉 235 (3)

【病院勤務者のための DPC データ解析入門(番外編)】

①病院経営陣とのコミュニケーションのための

レポート作成(1)—DPC データの加工

……………本野 勝己・村上 玄樹 556 (7)

②病院経営陣とのコミュニケーションのための

レポート作成(2)—Qlik Sense®を使った

レポート作成……………本野 勝己・村上 玄樹 635 (8)

③機能評価係数の分析……………本野 勝己・鈴木 淳 804 (10)

④診療報酬改定時における DPC 点数の

シミュレーション……………本野 勝己 892 (11)

⑤医療の可視化ツールとして—続・診療報酬改定時に

における DPC 点数のシミュレーション

……………本野 勝己 980 (12)

【病院組織コーチング】

⑧医療安全とコーチング……………小野 眞史 70 (1)

⑨地域包括ケアにおける多職種連携とコーチング

……………井上 直子 149 (2)

⑩〔コーチング導入事例・1〕東北大学病院

……………出江 紳一 239 (3)

⑪〔コーチング導入事例・2〕名古屋第二赤十字病院

—全病院的なコーチング導入が生んだ

組織改革の成果……………石川 清 320 (4)

⑫〔コーチング導入事例・3〕海老名総合病院

—「変える」から「変わる」へ……………内山 喜一郎 394 (5)

【事例と財務から読み解く 地域に根差した中小病院の経営】

関 悠希

①近年の中小病院の経営状況……………52 (1)

②医療法人社団清和会 笠岡第一病院

—地域包括ケア病棟への転換……………223 (3)

③社会医療法人若弘会 若草第一病院

—地域医療支援病院の取得……………386 (5)

④公益財団法人 湯浅報恩会 寿泉堂総合病院

—再開発計画における病院の移転新築……………551 (7)

⑤社会福祉法人函館厚生院 ななえ新病院—将来を

見据えた療養病床と一般病床 15 : 1 の転換……………721 (9)

⑥公益財団法人慈愛会 今村総合病院—医療介護連携・

データマネジメントに向けた電子カルテの統合…	884 (11)
【医療と法の潮流を読む】 監修 宇都木 伸・三木 知博	
①医療介護総合確保推進法とは何だったのか	466 (6)
②医薬分業を越えて—病院—保険薬局協働の時代へ	538 (7)
③なぜ診療ガイドラインが裁判に用いられるのか	641 (8)
④医療と介護が協働する時代	710 (9)
⑤特定行為研修制度創設—看護として制度を生かすために	798 (10)
⑥医療事故調査制度は期待に応えられるか	872 (11)
⑦死亡診断は誰が、どのように行うべきか	976 (12)
【多文化社会 NIPPON の医療】 堀 成美	
①なぜ外国人患者が増えるのか—オリンピックは目標でもゴールでもない	810 (10)
②医療ツーリズムの落とし穴	890 (11)
③未収金を発生させない仕組み・工夫	984 (12)

BOOK Review

『科研費 採択される3要素—アイデア・業績・見栄え』	高久 史磨 51 (1)
『自閉症スペクトラムの精神病理—星をつぐ人たちのために』	徳田 裕志 75 (1)

『臨床研究の教科書—研究デザインとデータ処理のポイント』	尾崎 紀夫 163 (2)
『医師の感情 「平静の心」がゆれるとき』	徳田 安春 243 (3)
『医師の感情 「平静の心」がゆれるとき』	平島 修 307 (4)
『快をささえる 難病ケア スターティングガイド』	坂本 すが 315 (4)
『地域医療と暮らしのゆくえ 超高齢社会をともに生きる』	佐々木 淳 377 (5)
『快をささえる 難病ケア スターティングガイド』	松村 真司 385 (5)
『感染対策 40 の鉄則』	吉田 眞紀子 393 (5)
『災害時のメンタルヘルス』	塩入 俊樹 475 (6)
『健康格差社会への処方箋』	五十嵐 隆 537 (7)
『がん診療レジデントマニュアル 第7版』	西田 俊朗 550 (7)
『組織で生きる—管理と倫理のはざままで』	浅井 文和 727 (9)
『感染対策 40 の鉄則』	青木 眞 737 (9)
『多職種連携で支える災害医療—身につけるべき知識・スキル・対応力』	佐々木 吉子 817 (10)
『リスクアセスメント力が身につく 実践的医療安全トレーニング』	後 信 983 (12)