

常にクローズアップして来るわけである。何故ならば経営と云う問題を少しでも考えるとすれば、利用しうる一定量の手段を以て最大の成果をおさめ、又、所真の目的を最小の犠牲によつて達成する云う経済性の原理は、資本主義と社会主義とを問わず人類の活動に於ては逃れることのできない宿命である。

病院医療の現実に於て、低価薬による長期診療か、高貴薬利用による即決主義が国民経済上、社会福祉上、何れが有利かの撰択を学理的に立証する等、多くの問題が存している。

3. 原価管理

原価管理の実施に当つては、その前提として、原価管理組織を確立しなければならない。然る後、その組織にもとづいて、原価管理を遂行することが可能となる。原価管理組織は管理に必要な原価数値を把握し、報告し、その結果を調果しうるような計算組織でなければならぬ。換言すれば、原価管理組織は、計算組織と管理組織の結合組織と云えるだろう。この点で一般に、従来の原価計算組織は、計算組織を中心として、単なる価格決定目的に利用されたのみであつて、経営の科学的管理目的のためには殆んど利用されることなく、忘れられた花嫁として、学者及実業家の対照とならなかつたのである。しかし乍ら、近代経営に於ける原価計算の役割は、唯単

に価格決定の目的分野に止まらず、予算統制・標準原価計算等の未来活動に対する管理制度と並んで、発生原価の分析並びに統計的研究にまでおし広め、その統計数字によつて発生した原価を経済性の達成と云う面から検討し、将来の経営計画を立てるための、最も有力な科学的資料をこれに求めねばならない。

ここで注意すべきは、現在の病院経営の過程として経済性の名の下に、原価切下げのための費用乃至予算の無謀な切詰をなすべきではなくて、原価が如何なる条件の下で、如何に変動しているか、何故変動したか、それらを究明し、無意識・無意義なロス除去であり、病院の使命からして、有意義な無駄を云々でなくて、無意義なそれを有意義なものに使つたらどうだろうと云うことである。尙官庁会計に於ては、常に費用の節減を叫んでいるが、病院に於ては一個の事業体であり、単なる予算の節減ではなく、むしろ絶対的には大いに増加を来とし、必要なのは単位費用・限界費用の逓減を来たすべく進むべきだと思える。その意味は、診療面に於て新機械、設備を投入することにより幾倍かの収益が見込まれるならば、大いに望ましいことだし、経営者は信念をもつて裁断を下すべきであり、材料費に於ても然りであり、弾力性予算が大いに活用されるべきである。

(筆者 山県立医科大学事務局会計課)

第10巻、第11巻 総目次

1. 病院一般及び組織管理

大学病院で本年一番実行したい

病院管理上の問題	1(2)
公的医療機関のあり方	曾田長宗 1(4)
病院の薬局の在り方	野上寿・他 1(10)
大学病院の在り方	三沢敬義・他 2(2)
病院の火災	神崎三益 2(25)
国立所沢病院	荒垣恒政 2(35)
病院経営合理化における	
反省とこれからの課題	橋本正二 2(38)
労働問題と病院について	石館文雄 3(2)
病院と麻酔	榊原仟、山村秀雄、守屋博 3(4)
病院PRについて(第1部)一	
PRの概念及び病院とPR	今村栄一 3(39)

医療機関特に病院の現状

一最近の統計資料より	小沢 竜 4(5)
病院PRについて(Ⅱ)	
一第2部病院の内部PR	今村栄一 4(27)
農村のモデル病院	
一江別町立病院をみて	小西 宏 4(33)
都道府県立病院の	
あり方について懇談会	曾田長宗・他 4(36)
48時間制と病院	橋本寛敏 5(2)
医局解体	守屋 博 6(2)
病院PRについて(Ⅲ)	今村栄一 6(5)
院長と病院勤務医師との	
診療業務上の関係	石原信吾 7(5)
蚊と蠅のいない病院	7(45)
院長論	橋本寛敏 9(2)

オープンシステム病院に

- 於ける医師幹部の組織……金子 敏 輔…9 (11)
診療算理と医学教育……橋本寛敏・他…9 (27)
病院医局の将来のあり方……守 屋 博…10 (2)
我が国病院管理の現段階……小 西 宏…11 (9)
大学病院の在り方
出席者 橋 本 寛 敏・橋本寿三男・小林 秀 彌
小 西 宏・守 屋 博・尾 村 偉 久…12 (21)
大学病院研究会中間報告……12 (31)

2. 社会及び法規

- 新医療費体系について……厚生省医務課…11 (2)
欧洲各国の社会保険制度……大村潤四郎…12 (53)

3. 医 学

- 結核安静時間に関する
一つの提唱……深 津 要…2 (31)
名古屋鉄道病院外科に於ける
入院手術に関する諸集計…村 上 正 固…9 (42)

4. 診 療 施 設

3. 癌, 高血圧診療
センターについて……11 (52)

5. 臨 床 病 理

- 米国病院内に於ける病理部門活動
及基礎部門の調査研究(1)…竹 内 正…1 (30)
国立東京第一病院に於て中央化された
臨床病理検査室の近況……守屋 博・他…1 (39)
米国病院内に於ける病理部門活動
及び基礎部門の調査研究…竹 内 正…5 (19)

6. 医療社会事業

- 組織的サービス機関
としての社会事業部……菊 地 武 明…2 (39)
我が国病院における
医療社会事業の現況(1)……石 原 信 吾…10 (7)
我が国病院における
医療社会事業の現況(2)……石 原 信 吾…11 (13)
病院における
医療社会事業の本質……石 原 信 吾…12 (13)

7. 看 護

- 完 全 看 護……橋本寛敏・他…5 (23)
完全看護への道程……5 (47)

- 外国の看護事情……6 (11)

8. 給 食

- 完 全 給 食……橋本寛敏・他…4 (11)
「病院給食業務」を
研究課題として……原 素 行…4 (53)
病院給食発展へのあゆみ……三 宅 実…11 (43)
三井厚生病院患者給食……斎 藤 嘉 子…4 (48)

9. 家 政

- 病院の主婦は誰か—ハウスキーパーは
何をすべきか——橋 本 寛 敏…1 (7)

10. 建 築 設 備

- 病院の防火設備……全米火災予防協会より…1 (45)
暖房装置について……三 村 胖…1 (41)
入院患者の寝具……橋本寛敏・他…3 (23)
床材としてのカバリウム……岩 橋 好 一…5 (61)
病院の舞台裏装置……橋本寛敏・他…6 (27)
病 院 の 家 具……渡 辺 三 喜 男…6 (55)
診療設備の中央化(その一)……橋本寛敏・他…7 (17)
誘導設備の中央化(その二)……橋本寛敏・他…8 (33)
円筒型病棟の建築(第1報)……武 藤 多 作…9 (7)
X線防護ボックスの
製作について……鈴 木 峯 吉…9 (39)
マットレスの問題……米 持 栄 次 郎…9 (57)
外科医療器械に対する知見補遺…吉 田 信 夫…10 (13)

11. 事 務

- 病院事務管理(5)……三 沢 仁…3 (43)
病院事務管理(6)
一事務能率とモジのはなし……三 沢 仁…4 (29)
伝票制度の解説……中 沢 恒 三 良…5 (4)
文書整理の合理化……一 条 勝 夫…7 (14)
文書整理の合理化(2)……一 条 勝 夫…10 (17)
診療補助業務……橋本寛敏・他…10 (35)
物と金の管理……橋本寛敏・他…11 (23)

12. 経 理

- 会計組織の確立について……村 上 実…1 (48)
病院の予算管理……守 屋 博…2 (21)
病院経理システムの一考察……加 藤 明 史…3 (49)
昭和28年度(昭28.4—12)
国立病院経営の実績について…高 木 圭 二 郎…7 (33)
昭和28年度国立病院経営費々目別千分比……11 (49)

病院経営合理化の一面について…山 本 猛…12(71)

13. 特殊病院

結核療養所の昔と今……………正木 不如丘…7(2)

療養所の統計から……………加倉井 駿一…8(57)

療養所の再編成を急げ……………富田 重雄…4(47)

14. 研 修

15. 協会・学会

東学長挨拶……………8(2)

〔宿題報告〕看護婦の通勤制の批判殊に

その結婚問題について……………武藤 多作…8(3)

〔追加発表〕アメリカに於ける

既婚看護婦の現状……………金子 敏輔…8(8)

武藤院長の宿題報告を聞いて……………林 壇…8(10)

武藤松江日赤院長・

林看護協会長に……………東 陽一…8(13)

一般講演抄録……………8(14)

病院学会印象記……………橋本 寿三男…8(27)

第四回日本病院学会総会を語る

出席者 東 陽一・橋本 寛敏・橋本寿三男

原 素行・金子 敏輔・木下 正一

小西 宏・守屋 博・武藤 多作

長岐佐武郎・島内 武文・吉田 幸雄…10(21)

第9回医務局研究発表会

病院管理分科会演題抄録……………11(49)

16. 海外通信及び海外事情

著しく発達している心臓外科……………4(4)

米国において医師が手術なしうるものと

なし得ざるもの……………森島 侃一郎…10(53)

17. 教育(インターン他)

インターン問題最後の大詰へ……………3(52)

病院はインターンを如何に

取扱うべきか……………柳 壮一…4(2)

改善方策の一部裏付けなる、

29年度予算案きまる……………4(49)

18. 病 院 史

病院史概説(1)……………岩 佐 潔…3(33)

病院史概説(2)……………岩 佐 潔…4(23)

病院史概説(3)……………岩 佐 潔…5(53)

病院史概説(4)……………岩 佐 潔…8(53)

病院史概説(5)……………岩 佐 潔…6(45)

病院史概説(6)……………岩 佐 潔…9(46)

病院史概説(7)……………岩 佐 潔…10(43)

病院史概説(8)……………岩 佐 潔…11(39)

病院史概説(9)……………岩 佐 潔…12(65)

19. 書 評

20. そ の 他

国立東京第二病院長 西野忠次郎氏……………1(42)

Dr. Hara's Recordtape ……原 素行…1(47)

武藤野赤十字病院長

神崎三益氏……………武藤 多作…2(30)

Dr. Hara's Recordtape ……原 素行…2(45)

国立東京第一病院長 坂口康蔵氏……………3(42)

Dr. Hara's Recordtape ……原 素行…3(47)

東京都立豊島病院長 内田三千太郎氏……………4(22)

ノーベル賞に輝く

シュワイツァとランバレーネ病院……………4(41)

Dr. Hara's Recordtape ……原 素行…4(45)

新潟県立中央病院 高橋敏行氏…小 沢 竜…5(46)

Dr. Hara's Recordtape ……原 素行…5(59)

篠田病院長 篠田基吉氏……………6(44)

Dr. Hara's Recordtape ……原 素行…6(53)

国立岡山病院長・日下連氏……………7(32)

Dr. Hara's Recordtape ……原 素行…7(55)

国立大村病院長 篠崎哲四郎氏……………8(52)

Dr. Hara's Recordtape ……原 素行…8(61)

医師の学位問題について……………吉野 亀三郎…9(22)

Dr. Shimanouchi's

Recordtape ……島内 武文…9(56)

仙台市立病院長 一見赳夫氏……………9(38)

愛媛県立病院長 西村泰氏……………10(42)

Dr. Shimanouchi's

Recordtape ……島内 武文…10(47)

病院空地美化のために……………石 原 博…10(51)

WHOに参加して……………与謝野 光…11(19)

札幌医科大学附属病院長 滝本庄蔵氏……………11(37)

Dr. Shimanouchi's

Recordtape ……島内 武文…11(55)

昭和医科大学長 上条秀介……………12(52)

Dr. Shimanouchi's

Recordtape ……島内 武文…12(2)