

病院

8

Vol.85 No.8
2026 August

『建て替えられない時代』の 病院経営戦略

老朽化×高コスト化を
どう生きるか

● Interview

坂口 一樹

日本医師会総合政策研究機構主任研究員

聞き手 中村 康彦

医療法人社団愛友会上尾中央総合病院理事長

● アーキテクチャー×マネジメント

佐渡市立両津病院

● 連載

医療機関で起きる法的トラブルへの対処法

ケースレポート 地域医療構想と病院

臨床医が病院長になった日

特集

金融機関との良好な関係構築

医療機関を取り巻く経営環境は、人口構造の変化、医療需要の多様化、施設老朽化、医療人材の確保難、物価高騰といった複合的課題に直面している。財源的には令和7年度の補正予算は医療・介護等支援パッケージで1.3兆円、令和8年度診療報酬改定率ではプラス3.09%が手当てされた。このような状況下、諸課題を解決するためには、過去の内部留保だけでは不十分であり、金融機関との戦略的な連携が不可欠となる。

そこで本特集では、金融政策を金融庁から、公的融資制度については福祉医療機構から大きな流れを解説いただき、都市銀行、地方銀行からは現場の取り組みを分析いただいた。また、実際の融資事例を通じて、融資形態の選択理由や交渉過程、資金使途の透明性確保の実務も検証し、病院経営者が直面する資金調達の選択肢と留意点、そして持続可能な経営基盤構築のための金融機関との関係構築のあり方を考察した。

- 医療機関の経営者に知っていただきたい金融行政の現状と方向性／八幡 道典
- 福祉医療機構の制度融資と病院経営への活用法／堀之内 重人
- 全国規模の金融機関によるヘルスケア産業支援の動向と病院経営への適用可能性／永田 修一
- 北海道の地域特性に応じた医療インフラ維持と地域金融機関の役割／佐藤 克幸
- 医療法人の特性を踏まえた都市部における金融機関のファイナンス支援戦略／上原 敦
- 関連グループと地域医療を守るための経営戦略／久保田 巧

【Interview】金融機関との付き合い方／伊藤 伸一×川原 丈貴

【連載】

- アーキテクチャー×マネジメント
- 医療機関で起きる法的トラブルへの対処法
- 臨床医が病院長になった日

病院 (第85巻第8号)

2026年8月1日発行 (毎月1回1日発行)

定価:3,300円 (本体3,000円+税10%)

2026年 年間購読料 (税込、送料弊社負担)

冊子版36,300円

電子版/個人36,036円

電子+冊子版/個人41,844円

◎本誌に掲載された著作物の複製権、上映権、公衆送信権 (送信可能化権を含む)、口述権、譲渡権、貸与権、翻訳・翻案権 (著作権法第27、28条の権利を含む) は株式会社医学書院が保有します。

◎本誌を無断で複製する行為 (複写、スキャン、デジタルデータ化など) は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的 (診療、研究活動を含む) で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

JCOPY (出版者著作権管理機構 委託出版物) 本誌の無断複製は著作権法上の例外を除き禁じられています。複製される場合は、そのつと事前に、出版者著作権管理機構 (☎03-5244-5088, FAX 03-5244-5089, info@jcopy.or.jp) の許諾を得てください。
◎『病院』は、株式会社医学書院の登録商標です。

編集顧問

池上 直己
猪口 雄二
今村 英仁
太田 圭洋
大道 久
河北 博文
神野 正博
竹内 實
広井 良典

編集委員

松田 晋哉 (主幹 (福岡国際医療福祉大学 学長／福岡国際医療福祉大学看護学部 教授／ヘルスサービスリサーチセンター 所長))
石川 賀代 (社会医療法人石川記念会HITO病院 理事長)
今村 康宏 (医療法人済栄館済栄館病院 理事長)
川原 丈貴 (川原経営グループ 代表)
中村 康彦 (医療法人社団愛友会上尾中央総合病院 理事長)
松原 由美 (早稲田大学人間科学学術院 教授)

編集協力委員

寛 淳夫 (工学院大学建築学部 教授)
小林 健一 (国立保健医療科学院 上席主任研究官)

(五十音順)

発行

株式会社医学書院

代表者

金原 俊

〒113-8719

東京都文京区本郷1-28-23

本誌編集室連絡先

byoin@igaku-shoin.co.jp

(担当: 阿部, 今田)

医学書院ウェブサイト

www.igaku-shoin.co.jp

『病院』URL

www.igaku-shoin.co.jp/journal/541

『病院』SNS

https://x.com/ZasshiByoin

印刷所

横山印刷株式会社

広告・別刷のお問い合わせ先

医学書院販売・PR部PR3課

☎ 03-3817-5696

pr@igaku-shoin.co.jp

商品・定期購読の送付先変更、

その他のお問い合わせ先

https://www.igaku-shoin.co.jp/inquiry

表紙/本文デザイン

土屋 みづほ

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.,

1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo

©2026, Printed in Japan