

病院

11

Vol.84 No.11
2025 November

人口減少社会における

病院の
資金マネジメント

● Interview

神野 正隆

社会医療法人財団董仙会恵寿総合病院理事長補佐

聞き手

松原 由美

早稲田大学人間科学学術院教授

● アーキテクチャー×マネジメント

汚物流し

現場の声を力にした共創による進化の物語

● 連載

医療機関で起きる法的トラブルへの対処法

臨床医が病院長になった日

特集

赤字経営脱却 —危機的状況からの経営改善—

近年、経済環境の変化や市場競争の激化により、多くの病院が厳しい経営状況に直面している。特に、慢性的な赤字に苦しむ病院にとって、事業の継続や成長のためには、抜本的な経営改革が不可欠である。本特集では、赤字経営からの脱却を目指し、経営資源の最適化、コスト削減、収益向上のための具体策を検討し、実際に経営改善を成し遂げた病院の成功事例を紹介し、持続可能な経営体制を確立するためのヒントを探りたい。経営難に直面する病院が、一歩踏み出すための実践的な指針をそれぞれの著者に事例とともに提示いただいたのでぜひ参考にしていきたい。

- 春山記念病院（東京都新宿区）／瀧川 慎也
- 美原記念病院（群馬県伊勢崎市）／美原 盤
- 大川原脳神経外科病院（北海道室蘭市）／大川原 淳
- 熊本託麻台リハビリテーション病院（熊本県熊本市）／平田 好文
- 三郷中央総合病院（埼玉県三郷市）／諸井 雅男

【Interview】「変革の時代における人材育成と経営改善の戦略」／渡邊 善則 × 中村 康彦

【連載】

- アーキテクチャー × マネジメント
- 医療機関で起きる法的トラブルへの対処法
- ケースレポート 地域医療構想と病院
- 臨床医が病院長になった日

病院（第84巻第11号）

2025 年 11 月 1 日発行（毎月 1 回 1 日発行）
定価：3,300 円（本体 3,000 円 + 税 10%）

2025 年 年間購読料（税込、送料弊社負担）

冊子版 36,300 円
電子版／個人 36,036 円
電子 + 冊子版／個人 41,844 円

販売・PR 部直通
☎ 03-3817-5650
FAX 03-3815-7804

◎本誌に掲載された著作物の複製権・翻訳権・上映権・譲渡権・貸与権・公衆送信権（送信可能化権を含む）は株式会社医学書院が保有します。

◎本誌を無断で複製する行為（複写、スキャン、デジタルデータ化など）は、「私的使用のための複製」など著作権法上の限られた例外を除き禁じられています。大学、病院、診療所、企業などにおいて、業務上使用する目的（診療、研究活動を含む）で上記の行為を行うことは、その使用範囲が内部的であっても、私的使用には該当せず、違法です。また私的使用に該当する場合であっても、代行業者等の第三者に依頼して上記の行為を行うことは違法となります。

JCOPY 〔出版者著作権管理機構 委託出版物〕本誌の無断複製は著作権法上での例外を除き禁じられています。複製される場合は、そのつと事前に、出版者著作権管理機構（☎03-5244-5088、FAX 03-5244-5089、info@jcopy.or.jp）の許諾を得てください。
◎『病院』は、株式会社医学書院の登録商標です。

編集顧問

池上 直己
猪口 雄二
今村 英仁
大道 久
河北 博文
神野 正博
竹内 實
広井 良典

編集委員

松田 晋哉
〔主幹（福岡国際医療福祉大学看護学部 教授／ヘルスサービスマリサーチセンター 所長）〕
石川 賀代
〔社会医療法人石川記念会 HITO 病院 理事長〕
太田 圭洋
〔社会医療法人名古屋記念財団 理事長〕
川原 丈貴（川原経営グループ 代表）
中村 康彦
〔医療法人社団愛友会上尾中央総合病院 理事長〕
松原 由美（早稲田大学人間科学学術院 教授）

編集協力委員

寛 淳夫（工学院大学建築学部 教授）
小林 健一
〔国立保健医療科学院 上席主任研究官〕

（五十音順）

発行

株式会社医学書院

代表者

金原 俊

〒113-8719
東京都文京区本郷 1-28-23
本誌編集室直通
☎ 03-3817-5719
FAX 03-3815-7802
byoin@igaku-shoin.co.jp
〔担当：阿部、今田〕

医学書院ウェブサイト

www.igaku-shoin.co.jp

『病院』URL

www.igaku-shoin.co.jp/journal/541

『病院』SNS

https://x.com/ZasshiByoin

印刷所

横山印刷株式会社

広告・別刷

株式会社医学書院 販売・PR 部
☎ 03-3817-5696

表紙／本文デザイン

土屋 みづほ

Published by IGAKU-SHOIN Ltd.,
1-28-23 Hongo, Bunkyo-ku, Tokyo
©2025, Printed in Japan